

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



جمهورية السودان  
جامعة وادي النيل  
التعليم المفتوح  
كلية التجارة وإدارة الأعمال  
قسم المحاسبة  
محاضرات في:

# محاسبة نظم التكاليف

المستوى الثالث

إعداد  
أ. جعفر حسن حبيب

2012

## المحتويات

الموضوع	الصفحة
الوحدة الأولى: - نظام تكاليف المراحل الإنتاجية. - مقدمة. - المبحث الأول: إجراءات محاسبة تكاليف المراحل الإنتاجية - المبحث الثاني: دراسة تحليله لمشاكل محاسبة التكاليف. - المبحث الثالث: تكاليف الإنتاج الفاقد والثالث	
الوحدة الثانية: نظام تكاليف الأوامر الإنتاجية ونظام تكاليف النقل. - مقدمة. - بطاقة تكاليف الأوامر. - كيفية حساب تكلفة الأمر. - مفهوم نظام تكاليف النقل. - بطاقة تلخص التكاليف. - كيفية حساب تكلفة النقل.	
الوحدة الثالثة: نظام تكاليف المقاولات والعقود الفرعية. - مقدمة. - التنظيم المحاسبي للمقاولات والعقود الفرعية. - تحديد تكلفة العقود أو المقاولات. - العقود الفرعية. - شهادات الأعمال المعتمدة.	

---

---

الوحدة الأولى:

نظام تكاليف المراحل الإنتاجية:

الهدف:

تهدف دراسة هذه الوحدة من الطالب بنظام محاسبة تكاليف المراحل الإنتاجية إجراءات محاسبة تكاليف المراحل ودراسة تحليله لمشاكل محاسبة التكاليف والتي تتفصل في معالجة وحدات تحت التشغيل أو المدة وأضرارها وكيفية معالجة التكاليف أو الفاقد فلي نظام المراحل الإنتاجية.

عناصر الوحدة:

- مقدمة.
- المبحث الأول: إجراءات محاسبة تكاليف المراحل الإنتاجية.
- المبحث الثاني: دراسة تحليلية لمشاكل محاسبة التكاليف.
- المبحث الثالث: تكاليف الإنتاج الفاقد والثالث.

## الفصل الأول

### محاسبة تكاليف المراحل الإنتاجية

مقدمة:

هنالك بعض الصناعات التي يمر فيها الإنتاج على مجموعة من العمليات المتعاقبة وفي شكل مسلسل بحيث تتم كل عملية بعد إنتهاء العملية السابقة لها، وتكون تهميدا للعملية التي تليها، وتكون العملية الأولى هي بداية تسلسل العمليات، ويطلق على كل عملية "مرحلة" من مراحل الإنتاج.

هذه الصناعات تتميز بأن الإنتاج كله متجانسا خلال كل مرحلة، وبهذا يمكن اعتبار كل مرحلة إنتاجية ممثلة لعملية صناعية كاملة، لها اختصاصها الفني والهندسي المحدد. ويتمثل اختصاص المرحلة في تشكيل المادة التي تصل إليها وجعلها في صورة فنية معينة سواء كانت هذه المادة من المخازن (مواد خام) أو من مراحل سابقة (مواد تحت التشغيل) هذه المادة إذا اكتملت صورتها الفنية سميت (وحدات تامة) وذلك بالنسبة لنفس المرحلة.

وما يتم في المرحلة (الوحدة التامة) ينقل المرحلة التالية لها حيث تخضع هذه الوحدات لعملية تشكيل أخرى تصل بعدها الوحدات إلي شكل آخر أو تكوين آخر، يمثل المقرر بالنسبة لهذه المرحلة.

ويستمر ذلك الأمر حتى تصل المادة الأساسية إلي المرحلة الأخيرة التي تكون فيها المادة في شكل المنتج النهائي للعمليات الصناعية المتتالية والذي يعني مجموعة من المواصفات الفنية والهندسية والتي تميز هذا المنتج من غيره من المنتجات.

ومن الأمثلة الواضحة على هذا النظام الفني، صناعة الغزل والنسيج وصناعة الأحذية والأسمدة والورق وصناعة الأجهزة الكهربائية.

خصائص نظام الإنتاج حسب المراحل الإنتاجية:

يتميز نظام وجود إنتاج في ظل المراحل الإنتاجية بالآتي:

1. ضرورة وجود إنتاج متصل ومستمر، فالمرحلة تقوم بإنتاج نفس المنتج دون تغيير في مواصفاته وهو ما يطلق عليه بنمطية الإنتاج، ولا تقوم المرحلة بإجراء عمليات التشغيل على منتجات مختلفة.

2. نمطية العمليات الصناعية، فكل مرحلة لها نظام فني يتمثل في إجراء مجموعة من العمليات الصناعية المتماثلة والمتكررة.

3. تعدد العمليات الصناعية على المنتج قبل تسليمه إلى مخزن الإنتاج التام.

4. خاصية التجانس، وتعني أن هناك عدم قدرة على تمييز شخصية الوحدات المنتجة، نظرا لتماتها مع بعضها البعض.

5. الخاصية الستويقية، حيث أن إنتاج المراحل الإنتاجية دائما للسوق ولا يخضع لمواصفات يطلبها العميل بشكل مباشر.

ولا شك أن عمالية نمطية العمليات الصناعية والتي يمكن أن يطلق عليها (عمليات التشغيل) يكون ناتجها نمطية الوحدات المنتجة.

فالوحدات المنتجة في المرحلة هي نتائج:

(أ) المادة الأساسية، وهي إما مادة خام في المرحلة الأولى، أو مادة نصف مصنوعة في المراحل التالية.

(ب) عمليات تشكيل عمليات تشكيل المادة، وهي العمليات الصناعية المتمثلة في العمالة والخدمات الصناعية الأخرى، والتي تقوم بتحويل وتشكيل المادة الأساسية لتصبح في شكلها الفني المقرر للمرحلة.

وكمثال على ذلك في مرحلة النسيج، حيث تستلم من المرحلة الأولى (غزل) مادة أساسية في شكل (غزل) ثم تقوم بعمليات صناعية على هذه الخيوط حتى تصبح منسوجات، هذه العمليات الصناعية داخل هذه المرحلة لا تتغير بصرف النظر عن نوعية الخامة المستلمة (حرير، صوف، قطن).

وتكون تكلفة الوحدة عبارة عن:

××××	أ. تكلفة الوحدة من الخامات
××××	ب. تكلفة الوحدة من تكاليف التشغيل
××××	إجمالي تكلفة الوحدة في المرحلة

فإذا فرض مثلاً أن المرحلة الأولى في شركة صناعية تقوم على تقطيع وعصر نوعين من الفواكه تمهيدا لصناعة المشروبات الجاهزة، حيث يتم استخدام نوعين من المادة الخام.

600 جنيها	- مادة س تكلفة طن المادة
1800 جنيها	- مادة ص تكلفة طن المادة

فإذا فرض أنه قد تم استهلاك 500 طن من المادة س، و700 طن من المادة ص وبلغ الناتج من المادة الأولى (ص) 200 طن عصير، ومن المادة الثانية 350 طن عصير، وبلغت تكاليف التشغيل في المرحلة 220000 جنيه فإن تكلفة المنتج من كل نوع داخل المرحلة سوف تكون كما يلي:

$$1. \text{ عدد الوحدات المنتجة من المادتين} = 200 + 35 = 550 \text{ طن.}$$

$$\text{تكلفة تشكيل الوحدة داخل المرحلة} = 220000 \div 550 = 400 \text{ جنيها.}$$

2. تكلفة الطن المنتج من المادة (س):

$$\text{تكلفة الخامات} = 600 \times 500 = 300000 \text{ جنيها}$$

$$\text{تكلفة التشكيل} = 400 \times 200 = 80000 \text{ جنيها}$$

$$\text{مجموع تكلفة المنتج الأول (س)} = 380000$$

$$\text{تكلفة الطن من المنتج (س)} = 380000 \div 200 = 1900 \text{ جنيها.}$$

3. تكلفة الطن المنتج من المادة (ص):

$$\text{تكلفة الخامات} = 1800 \times 700 = 1260000 \text{ جنيها}$$

$$+ \text{ تكلفة التشكيل} = 400 \times 350 = 140000 \text{ جنيها.}$$

$$\text{إجمالي التكلفة} = 1400000 \text{ جنيها}$$

$$.. \text{ تكلفة الطن المنتج من ص} = 1400000 \div 350 = 4000 \text{ جنيها.}$$

ويلاحظ أن تكلفة التشكيل هي تكلفة واحدة داخل المرحلة، في حين أن تكلفة الوحدة المنتجة (المشكلة) فهي تختلف باختلاف المادة الأساسية.

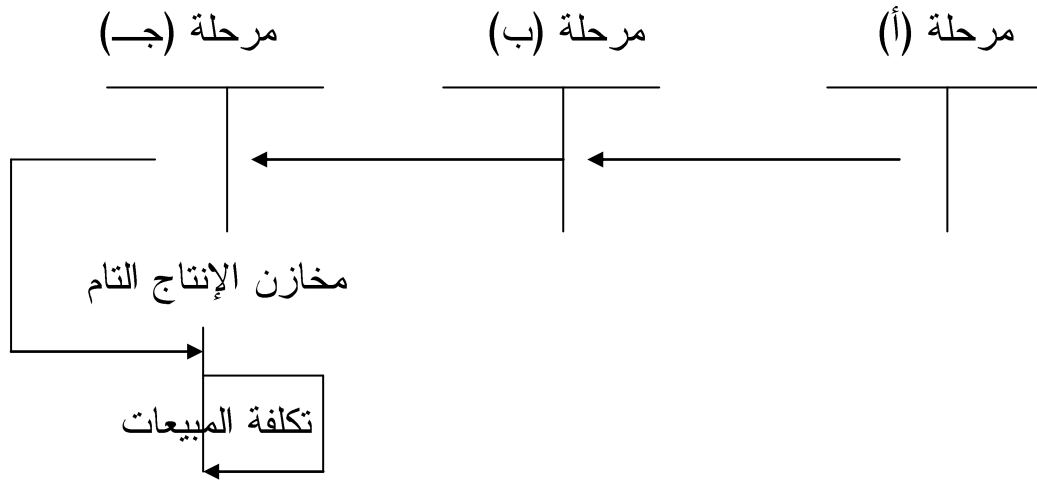
أنواع المراحل الإنتاجية:

هنالك عدة أنواع من المراحل الإنتاجية، تختلف باختلاف العمليات الصناعية، يمكن تقسيمها إلى ثلاثة أنواع هي:

## (1) المراحل الإنتاجية المتتابعة : Sequential Processes :

ويطبق هذا النوع بالمصانع التي يمر الإنتاج فيها على أقسام إنتاجية متتابعة، حيث ينجز كل قسم عملية صناعية معينة، ويطلق على كل قسم أو كل عملية (مرحلة) مستقلة فتبدأ المرحلة الأولى باستلام المادة الخام الأساسية من المخازن حيث تجري عمليات التشكيل عليها وفقا لمقررات هذه المرحلة. ثم تنتقل هذه الوحدات - وتكلفتها - إلى المرحلة الثانية، حيث تجرى عليها العمليات الصناعية المقررة فنيا، وهندسيا وهكذا حتى المرحلة الأخيرة فتنتقل بعد ذلك إلى مخازن الإنتاج التام.

ومن أمثلة هذا النوع صناعة الغزل والنسيج والأسمنت والسكر والصناعات الكيماوية، ويوضح الشكل (1) نظام العمل داخل المراحل المتتابعة:



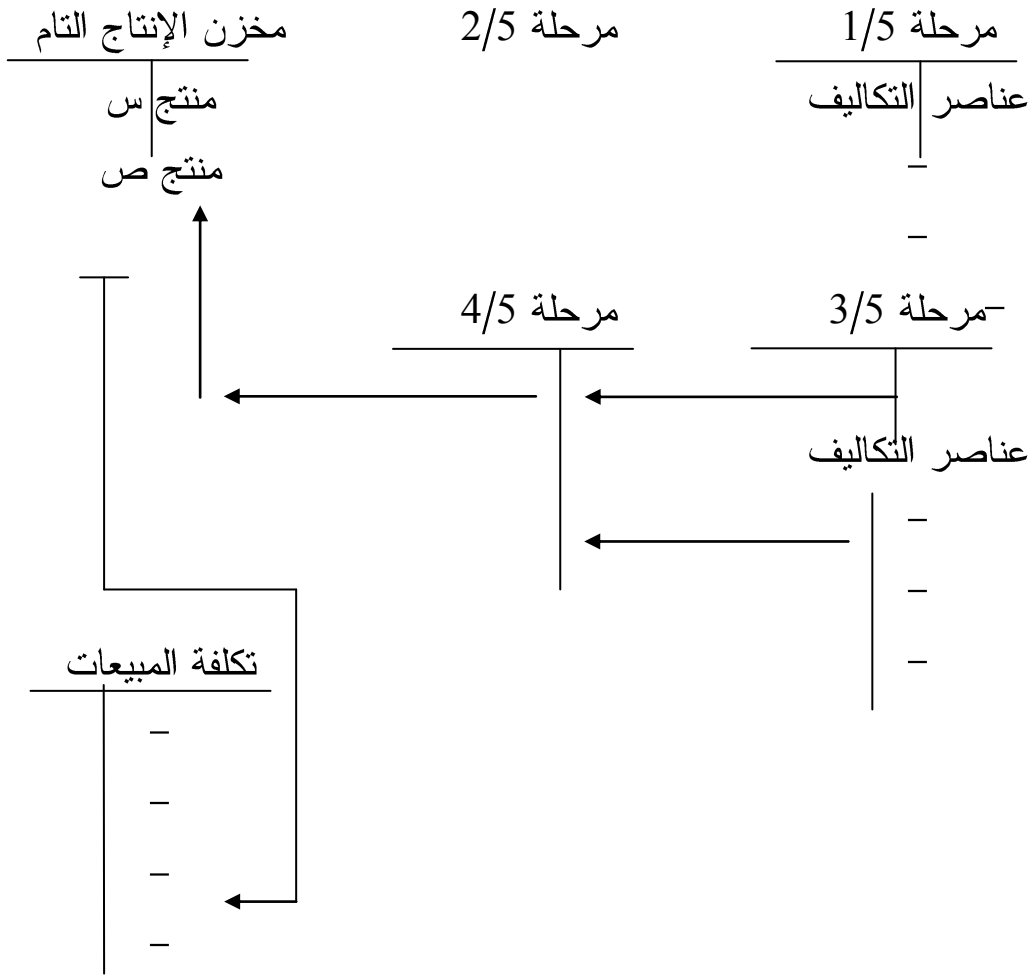
## (2) المراحل الإنتاجية: Parallel Processes

ويتخذ في حالة الصناعات التي تقوم على إنتاج عدة أنواع من المنتجات (أثنين أو أكثر) يمر كل منها على سلسلة أو



مجموعة من المراحل المتصلة أو المستقلة من المجموعات الأخرى.

وكمثال على ذلك إذا فرض أن منشأة صناعية تنتج منتجين هما س، ص، ويمر كل مرحلة منتج على مرحلتين مستقلتين هما 1/5، 2/5 للمنتج س و 3/5، 4/5 للمنتج ص، فإنه يمكن تمثيل المراحل المتوازنة كما يلي: شكل رقم (2)



شكل رقم (2)

### (3) المراحل الإنتاجية المتداخلة: Selective Processes

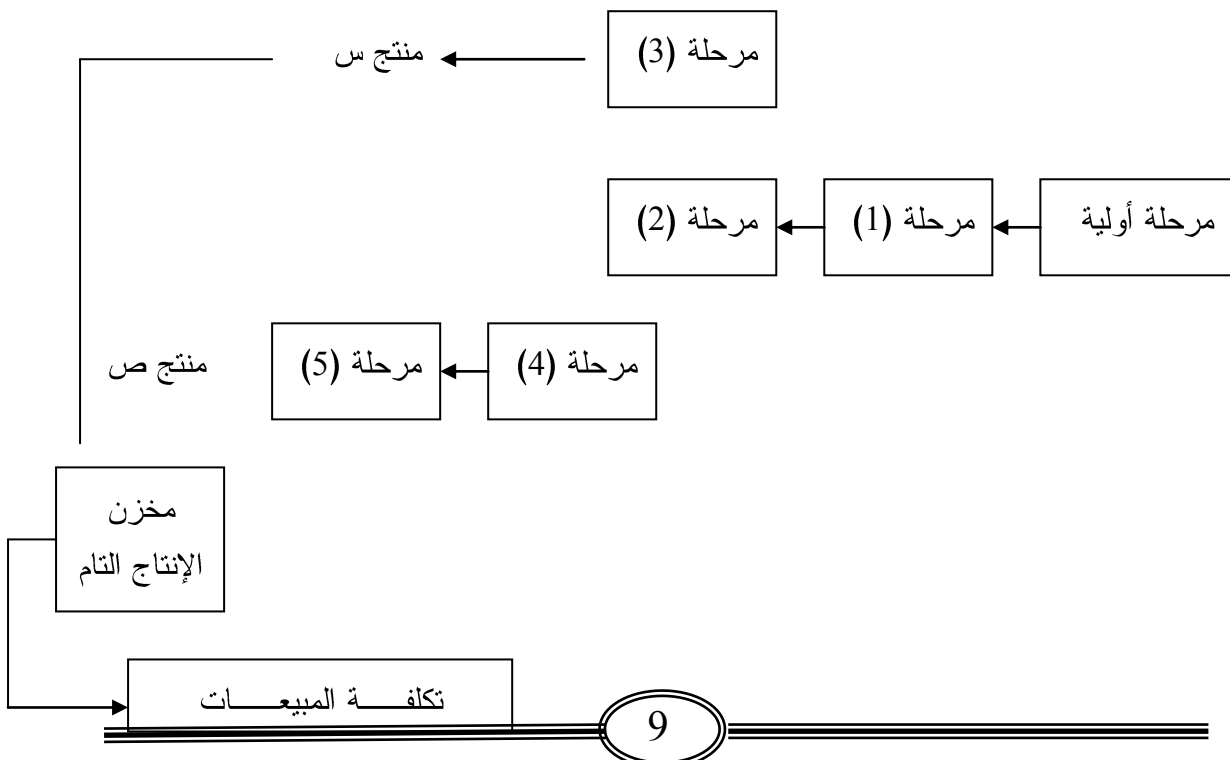
وتستخدم هذه الطريقة عندما يمر الإنتاج على بعض المراحل دون المراحل الأخرى وبحيث يكون هناك اشتراك بين

أكثر من منتج لمرحلة أو عدة مراحل، ثم ينفصل كل منتج بعد ذلك حيث يتم استكمال هذه المنتجات في مراحل مستقلة.

وكمثال على ذلك إذا فرض أن إحدى الشركات الصناعية التي تطبق نظام المراحل الإنتاجية تقوم بإنتاج منتجين هما س، ص، حيث يشتركان في المرحلتين الأولى والثانية التي تمثل نقطة الاتصال ثم يتم استكمال المنتج س في المرحلة الثالثة والمنتج ص في المرحلة الرابع،

في صناعة بيئة وحفظ اللحوم يتم تنظيف وتقطيع اللحوم في المرحلة الأولى وهي تمثل نقطة الانفصال حيث تمر المنتجات على عدة مراحل مختلفة تختص كل منها بعملية معينة من عمليات حفظ اللحوم، وكذلك في صناعة البترول حيث تختص المرحلة الأولى بعملية التسخين والتكرير وتمثل نقطة الانفصال للمنتجات المشتركة وبعدها يستقل كل منتج بسلسلة من المراحل الإنتاجية المنفصلة المتعلقة به فينا.

والشكل (3) يوضح نموذج للمراحل المتداخلة:



---

---

ولأغراض المحاسبة عن تكاليف المراحل الإنتاجية فإن الأمر يتطلب دراسة النقاط التالية:

المبحث الأول: إجراءات محاسبة تكاليف المراحل الإنتاجية.

المبحث الثاني: دراسة تحليلية لمشاكل محاسبة تكاليف المراحل.

المبحث الثالث: معالجة تكاليف الإنتاج الفاقد والتأليف في مراحل الإنتاج.

المبحث الأول:

إجراءات محاسبة تكاليف المراحل الإنتاجية:

تهدف محاسبة التكاليف في ظل نظام المراحل الإنتاجية إلي تحديد تكلفة الإنتاج التام وغير التام للمرحلة وتحديد التكلفة النهائية للوحدة من الإنتاج التام.

وللوصول إلي هذا الهدف لابد من اتباع مجموع من الخطوات الآتية:

- (1) تجميع تكاليف الإنتاج للمرحلة عن الفترة.
- (2) تحديد كمية الإنتاج المتجانس أو المعادل Equivalent Production
- (3) تقرير الإنتاج واستخراج تكلفة الوحدة Unit Cost وذلك في كل مرحلة على حده.
- (4) تصوير ملخص تكاليف الإنتاج.
- (5) تصوير حـ/ لكل مرحلة على حده توضح المدخلات والمخرجات لكل مرحلة بالكمية والقيمة.

وفيما يلي دراسة موجزة لكل خطوة من الخطوات السابقة.

أولاً: تجميع عناصر تكاليف الإنتاج عن الفترة:

تكون عناصر تكاليف المرحلة عن شقين:

(1) عناصر تكاليف مباشرة:

وهي مجموعة عناصر التكاليف التي ترتبط بالمرحلة - وليس بعلاقة مباشرة - وتتمثل في تكلفة الخدمات المستهلكة داخل

المرحلة، وهي المادة الأساسية التي يجري التشغيل عليها، يفرض تحويلها وتشكيلها حسب المقررات الفنية للمرحلة، وأجور العمال ومهايا موظفي المرحلة، واستهلاك المرحلة وكذلك كل المصروفات المتعلقة بهذه المرحلة. والواضح أن حالة المباشرة تتعلق بمركز المرحلة وليس وحدة المنتج، غير أنه التبعية تكون هذه العناصر مباشرة أيضا على وحدة المنتج حيث يتم توزيع تكاليف المرحلة على الوحدات جميعها بالتساوي نظرا لتجانسها.

## (2) عناصر تكاليف غير مباشرة:

وهي عبارة عن أنصبة المرحلة من تكاليف مراكز الخدمات الإنتاجية الأخرى. ويتحدد نصيب المرحلة وفقا لطريقة توزيع تكاليف مراكز الخدمات على مراكز الإنتاج، فلك مرحلة إنتاجية تمثل مركز إنتاج مستقل.

غير أنه لأغراض الرقابة على استخدام عناصر تكاليف، تتم المحاسبة على التكاليف نوعيا كما يلي:

## (1) تكلفة المواد (المستلزمات السلعية):

تصرف المواد من المخازن بناء على أذونات صرف المواد المعتمدة من الجهات المختصة ويحتوي إذن الصرف على كمية وتكلفة المواد المنصرفة وكذلك رقم المرحلة التي صرفت من أجلها المواد.

وفي نهاية كل فترة تكاليفية يعد ملخص المواد المنصرفة والذي يعين مجموع قيم أذونات الصرف لكل مرحلة على حده- على أنه من الواجب التفرقة بين نوعين من المواد المنصرفة.

- المواد التي تمثل خامات أساسية تجرى عليها التشكيل وهي تمثل تكلفة مواد مباشرة.

- المواد الأخرى ومهمات التشغيل مثل الزيوت والشحوم والمواد البترولية ، وهي تدخل ضمن تكاليف تشكيل وتحويل المادة الأساسية ، وتعتبر مواد غير مباشرة تدخل ضمن التكاليف الصناعية غير المباشرة، وبالرغم من أن طبيعة هذه المواد مباشرة على المرحلة ذاتها.

(أ) قيد المواد المنصرفة للمرحلة:

من واقع ملخص تكاليف المنصرفة للمرحلة (المباشرة+ غير المباشرة) يتم تحميل بطاقة تكاليف المرحلة مجموع المنصرف لها، ويتم قيد المواد المنصرفة للتشغيل يجعل حـ/تشغيل كل مرحلة مدينا وحـ/مراقبة المواد دائنا. ويمكن إجراء قيد واحد للمواد المنصرفة من المخازن خلال الفترة كما يلي:

من مذكورين

حـ/تشغيل المرحلة الأولى.	xxx
حـ/تشغيل المرحلة الثانية.	xxx
حـ/تشغيل المرحلة الثالثة.	xxx
حـ/مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة.	xxx
إلى حـ/مراقبة المواد	xxx

(ب) تكلفة الأجور:

لا توجد مشكلة في تحديد تكلفة الأجور المتعلقة بكل مرحلة ، حيث تعتبر كل مرحلة وحدة تكلفة، وعلى هذا يتم تحديد

استحقاقات جميع العمال داخل إطار المرحلة التي يعملون فيها، وتعتبر هذه الأجر مباشرة على المرحلة ولا داعي للتفرقة بين ما هي الأجر المباشرة والأجر غير المباشرة فكلها من وجهة نظر المرحلة أجز مباشرة.

وبعد تجميع الأجز لكل مرحلة من خلال ملخصات دورية يتم إجراء قيد يومية وبحيث يجعل حـ/ المراحل لدينا و حـ/ مراقبة الأجز دائنا.

كما يلي:

من المذكورين

حـ/ تشغيل المرحلة الأولى.	xxx
حـ/ تشغيل المرحلة الثانية.	xxx
حـ/ تشغيل المرحلة الثالثة.	xxx
حـ/ مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة.	xxx
حـ/ مراقبة التكاليف التسويقية.	xxx
حـ/ مراقبة التكاليف الإدارية	xxx
إلي حـ/ مراقبة الأجز	xxx

(ج) تكلفة المنصرفات الأخرى:

يتم حسم المنصرفات في يومية المنصرفات حيث تسجل هذه المصروفات أولاً بأول ، وفي نهاية الفترة المحددة يتم تحميل المراحل الإنتاجية والمراقبات الخدمية بنصيبها من هذه المصروفات كما يلي:

من المذكورين

حـ/ تشغيل المرحلة الأولى.	xxx
---------------------------	-----

حـ/ تشغيل المرحلة الثانية.	xxx
حـ/ تشغيل المرحلة الثالثة.	xxx
حـ/ مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة.	xxx
حـ/ مراقبة التكاليف التسويقية.	xxx
حـ/ مراقبة التكاليف الإدارية.	xxx
إلي حـ/ مراقبة المنصرفات.	xxx

ثم يتم تحميل المراحل الإنتاجية بالتكاليف الصناعية غير المباشرة، هناك أسلوبين للتحميل:

#### (1) أسلوب التحميل التقديري:

حيث تحمل المراحل بالتكاليف الصناعية غير المباشرة على أساس معدلات تحميل محددة مقدما، ويستخدم هذا الأسلوب إذا كان إنتاج المرحلة يخضع لظروف موسمية مما تخلق تذبذب في مستويات الإنتاج وتغيره من فترة لأخرى.

#### (2) أسلوب التحميل الفعلي:

ويستخدم إذا كانت طبيعة الإنتاج تؤدي إلى استقرار في مستويات الإنتاج بخلق استمرار في تدفق التكلفة بطريقة مستمرة ومنظمة من فترة إلى أخرى. بحيث تقل العوامل التي تتسبب في حدوث الفروق بين أعباء التكاليف غير المباشرة والمحملة للإنتاج وبين التكاليف غير المباشرة الفعلية.

وبعد تجميع التكاليف الصناعية غير المباشرة ، يتم توزيعها على المراحل المختلفة وفقا لإحدى طرق التوزيع ، ويجرى القيد التالي:

من مذكورين



حـ/ تشغيل المرحلة الأولى.	×××
حـ/ تشغيل المرحلة الثانية.	×××
حـ/ تشغيل المرحلة الثالثة.	×××
إلى حـ/ مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة.	×××

ثانيا: تحديد كمية الإنتاج المعادل في كل مرحلة:

يتم حصر كمية الإنتاج الفعلية لكل مرحلة خلال الفترة التكاليفية المحددة حيث تكلفة الوحدة هي عبارة عن:

$$\text{إجمالية تكلفة الوحدة في المرحلة} = \frac{\text{إجمالي تكاليف الإنتاج في المرحلة}}{\text{عدد الوحدات المنتجة}}$$

#### حالة عملية (1)

إذا فرضنا ان المرحلة الأولى قد بدأت العمل في أول يناير 1992م على 5000 وحدة من منتج معين، وبلغت تكاليف المرحلة خلال شهر يناير ما يلي:

تكلفة المواد المباشرة	= 6000 جنيه
تكلفة أجور مباشرة	= 8000 جنيه
تكلفة صناعية غير مباشرة	= 4000 جنيه
إجمالي عناصر التكاليف	= 18000 جنيه

وفي نهاية شهر يناير اتضح أن جميع الوحدات قد تم إنتاجها ولا يوجد وحدات تحت التشغيل آخر الشهر.

$$\text{فإن تكلفة الوحدة} = 18000 \div 5000 = 3.600 \text{ جنيه}$$

غير أنه في الواقع العملي يحدث اختلاف بين توقيت العمليات الفنية وتوقيت فترة التكاليف، مما يخلق التنوع في كمية الإنتاج،

فيتضمن الإنتاج وحدات تامة (كاملة) ووحدات تحت التشغيل آخر الفترة (غير كاملة) وعليه فإن كمية الإنتاج لن تكون حاصل جمع نوعين من الإنتاج لانعدام التجانس بينها من الناحية الفنية ، وبالتالي مدى استفادة كل منها من عناصر التكاليف.

وعلى ذلك فإن قسمة إجمالي التكاليف الصناعية للمرحلة على كل الوحدات المنتجة سواء التي تم منها، والتي لم تتم، لن يعطي التكلفة الصحيحة للوحدة التامة في المرحلة وبالتالي لن يعطي التكاليف الصناعية الصحيحة للإنتاج المحول في المرحلة التالية، كما أنه لا يعقل أن تكون تكلفة الوحدة التامة مساوية لتكلفة الوحدة غير التامة، لهذا يجب قياس حجم الإنتاج الحقيقي وليس الفعلي.

وحتى يكن قياس حجم الإنتاج الحقيقي خلال الفترة لابد من خلق التجانس بين كلا النوعين (الوحدات التامة والوحدات تحت التشغيل) وذلك عن طريق معادلة الوحدات غير التامة يقابلها من وحدات تامة.

والمعادلة تتم باستخدام ما يسمى بمستوي الأتيام Stage of Completion أو نظرية (تجانس الوحدات).

وتقوم فكرة تجانس الوحدات أو معادلتها على أن وحدة الإنتاج حتى تكون في شكلها الفني المرسوم، لابد وأن تحصل على قدر من عناصر التكاليف، فإذا ما حصلت على هذا القدر وبالمواصفات الفنية المحددة فإنها تصبح وحدة تامة بالنسبة للمرحلة، فإذا بقيت مجموعة من الوحدات في نهاية الفترة تحت التشغيل نظرا لعدم حصولها على القدر اللازم من عناصر التكاليف والذي يقابل القدر الفني المحدد للوحدات فإن هذه

الوحدات تكون وحدات غير تامة، كذلك إذا وجدت وحدات غير مطابقة للمواصفات الفنية المحددة، فإنها تعتبر وحدات رديئة.

وتتم عملية التجنيس ن طريق نسب كل وحدة من الإنتاج الفعلي إلى الوحدة في شكلها الكامل حسب المواصفات المقررة لعناصر تشكيل الإنتاج بالمرحلة، وبالتالي يتم استخراج (مستوى اتمام) هذه الوحدات.

ونستخرج مستوى الإتمام باستخدام ساعات العمل المباشرة اللازمة لإتمام الإنتاج، وخاصة في الصناعات التي تعتمد على الجهد البشري كعامل أساسي.

ولحساب مستويات الإتمام، نفرض أن الوحدة في شكلها التام في المرحلة (س) تستلزم زمن قدره عشرون ساعة، وفي نهاية الشهر اتضح أن إنتاج المرحلة فيما يلي:

500 وحدة تامة نقلت إلى المرحلة الثانية (ص).

400 وحدة استغرقت 10 وحدة ساعة.

فإن إنتاج المرحلة يمكن التعبير عنه كما يلي:

500 وحدة تامة 100%.

400 وحدة تحت التشغيل بمستوى إتمام 75% (15+30).

300 وحدة تحت التشغيل بمستوى إتمام 50% (10+20)

وبهذا يكن خلق التجانس أو المعادلة بين هذه الوحدات كما يلي:

- الوحدات التامة =  $500 \times 100\%$  = 500 وحدة كاملة.

- وحدات تحت التشغيل آخر المدة (مجموعة أ) =

$400 \times 75\%$  = 300 وحدة كأنها كاملة.

- وحدات تحت التشغيل آخر المدة (مجموعة ب) =

$$300 \times 50\% = 150 \text{ وحدة كأنها كاملة.}$$

.. إجمالي الإنتاج = 1200 تعادل 950 وحدة كاملة.

فإذا فرض أن تكلفة المرحلة خلال الفترة بلغت 19000 جنيه فإنه من الممكن استخراج تكلفة الوحدة في شكلها التام عن طريق قسمة إجمالي التكاليف على إجمالي الإنتاج المعادل كما يلي:

$$\text{تكلفة الوحدة الكاملة} = 19000 \text{ جنيه} \div 950 \text{ وحدة} = 200 \text{ جنيه.}$$

وتكون تكلفة الإنتاج كما يلي:

$$(أ) \text{ إنتاج تام وحول} = 20 \times 500 = 1000 \text{ جنيه.}$$

$$(ب) \text{ إنتاج تحت التشغيل آخر المدة} = 20 \times 450 = 9000 \text{ جنيه}$$

$$= \text{إجمالي تكاليف الإنتاج} = 19000 \text{ جنيه}$$

ثالثاً: تقرير الإنتاج واستخراج تكلفة الوحدة:

لحساب كمية الإنتاج المعادل واستخراج تكلفة الوحدة يتم عمل تقرير يسمى (تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس) حيث يشتمل هذا التقرير على مجموعات وحدات الإنتاج الفعلية ومدى استفادة كل منها عن عناصر التكاليف بالوحدات الكمية حتى يمكن استخراج الإنتاج المعادل لكل عنصر من عناصر التكاليف.

والمثال التالي يوضح كيفية إعداد تقرير الإنتاج.

حالة عملية (2):

يدير الإنتاج في شركة دوللي للعطور على مرحلتين ، وقد بدأت المرحلة الأولى (1/5) في أول يناير 1992م العمل على

15000 وحدة من المنتج (س) وخلال الشهر المذكور تم إنتاج 10000 وحدة حولت إلى المرحلة الثانية، وبقيت 5000 وحدة تحت التشغيل آخر الشهر قدر مستوى إتمامها 70% بالنسبة لعناصر التشكيل (أجور+ مصروفات) بالنسبة للمواد فقد استنفدت بنصيبها بالكامل.

وبلغت تكاليف المرحلة خلال 60000 مواد، 270000 أجور و13500 مصروفات.

أما المرحلة الثانية فقد أتمت 8000 وحدة حولت إلى مخزن الإنتاج التام وبقيت 2000 وحدة قدر مستوى إتمامها بـ 60% من جميع العناصر. وبلغت تكاليف المرحلة الثانية 46000 جنيهه مواد و 64400 جنيهها تكاليف تشكيل.

والمطلوب: تصوير تقرير الإنتاج الفعلي والتجانس الكل مرحلة وحساب تكلفة الوحدة في كل مرحلة.

الحل:

أولاً: المرحلة الأولى:

- المدخلات عبارة عن: وحدات جديد مضافة = 15000 وحدة

15000

- المخرجات:

وحدات تامة ومحولة للمرحلة الثانية = 10000 وحدة

وحدات تحت التشغيل آخر المدة 70% = 5000 وحدة

= 15000 وحدة.

تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس:

الإنتاج المتجانس						إنتاج فعلي	بيان
تكاليف غير مباشرة		أجور		مواد			
10000	%100	10000	%100	10000	%100	10000	إنتاج تام ومحول
3500	%70	3500	%70	5000	%100	5000	إنتاج تحت التشغيل آخر المدة (كاملة المواد) و 70% تكاليف التشكيل)
13500		13500		15000		15000	

ثانيا: المرحلة الثانية:

المدخلات:

وحدات مستلمة من المرحلة 10000 وحدة

10000

المخرجات:

- وحدات تامة 8000 وحدة

- وحدات تحت التشغيل آخر المدة 2000 وحدة

10000

تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس

للمرحلة الثانية

الإنتاج المتجانس						إنتاج فعلي	بيان
تكاليف غير مباشرة		أجور		مواد			
8000	%100	8000	%100	8000	%100	8000	إنتاج تام ومحول
1200	%60	2000	%70	2000	%100	2000	إنتاج تحت التشغيل آخر المدة (كاملة المواد) و 70% تكاليف التشكيل)
9200		9200		10000		10000	

ملحوظة:

$$\begin{aligned} \text{تكلفة الوحدة من المواد} &= 15000 \div 60000 = 4 \text{ جنيه} \\ \text{تكلفة الوحدة من الأجور} &= 13500 \div 27000 = 2 \text{ جنيه} \\ \text{تكلفة الوحدة من المصروفات} &= 13500 \div 13500 = 1 \text{ جنيه.} \\ \underline{\underline{7 \text{ جنيه}}} & \end{aligned}$$

ثانيا: المرحلة الثانية:

$$\text{تبلغ تكلفة المستلثة} = 10000 \times 7 = 70000$$

وتكون تكلفة الوحدة في المرحلة

$$\begin{aligned} - \text{تكلفة المستلثة} &= 10000 \div 70000 = 7 \text{ جنيه} \\ \text{تكلفة الوحدة من المواد} &= 9200 \div 46000 = 5 \text{ جنيه} \\ \text{تكلفة الوحدة من تكاليف التشغيل} &= 9200 \div 64400 = 7 \text{ جنيه} \\ \underline{\underline{19 \text{ جنيه}}} &= \text{إجمالي تكلفة الوحدة في المرحلة الثانية} \end{aligned}$$

رابعا: ملخص تكاليف المرحلة:

وهو تقرير يوضح تكلفة كل من الإنتاج التام والمحول من المرحلة إلي المراحل الأخرى أو لمخازن الإنتاج التام، وكذلك تكلفة الإنتاج تحت التشغيل آخر المدة، بالإضافة إلي تكلفة الوحدات الرديئة، إن وجدت.

وليس هناك شكل محدد لملخص تكاليف المرحلة، على أنه يجب أن يحتوي على مجموعة من البيانات والتي تتمثل في طبيعة الإنتاج - المخرجات - وكمية الإنتاج الفعلي من كل نوع، والإنتاج المعادل لهذه الكمية وتكلفة الوحدة في شكلها التام،

وبالتالي إجمالي التكاليف لكل نوع من كل عنصر من عناصر التكاليف.

وفيما يلي نموذج لمخلص تكاليف المرحلة:

ملخص تكاليف المرحلة

إجمالي التكاليف	تكلفة الوحدة	الإنتاج المتجانس	كمية الإنتاج الفعلي	البيان
			xxx	(أ) الإنتاج:
xx	x	xxx		مواد مباشرة
xx	x	xxx		أجور مباشرة
xx	x	xxx		تكاليف صناعية غير مباشرة
xxx				
			xxx	(ب) تكلفة الإنتاج تحت التشغيل آخر المدة:
xx	x	xxx		- مواد مباشرة.
xx	x	xxx		- أجور مباشرة.
xx	x	xxx		- تكاليف صناعية غير مباشرة
xxx				
			xxx	(ج) تكلفة الإنتاج التالف:
xx	x	xxx		مواد مباشرة.
xx	x	xxx		اجور مباشرة.
xx	x	xxx		تكاليف صناعية غير مباشرة
xxx				
xxxxx				إجمالي تكاليف الإنتاج



خامساً: حساب المرحلة:

ويتمثل الإجراء الأخير في تصوير حـ/ المرحلة والذي يوضح شكل مركز وموجز مدخلات المرحلة من إنتاج وتكاليف، وما بذلته المرحلة من جهود متمثلة في إنتاج المرحلة وتكاليف كل نوع من أنواع الإنتاج. وفيما يلي نموذج لحساب المرحلة:

بيان	وحدات خارجة	قيمة	بيان	وحدات داخلة	قيمة
من حـ/ مخازن الإنتاج العام	xxx	xx	رصيد	xxx	xx
من حـ/مراقبة الإنتاج التالف	xxx	xx	إلي حـ/مراقبة المواد		xx
رصيد إنتاج تحت التشغيل آخر المدة	xxx	xx	على حساب مراقبة الأجور		xx
			إلي حـ/ مراقبة التكاليف غير المباشرة	xxx	xx
	xxx	xxx		xxx	xxx

وفيما يلي إيضاح للإجراءات السابقة من خلال حالة عملية نفترض فيها أنه لا يوجد إنتاج تحت التشغيل أول المدة لا يوجد أيضا إنتاج تالف (رديء)

حالة عملية (3).

بدأت المرحلة الأولى في مصانع ياسين للزيوت في اول فبراير 1992م وفيما يلي البيانات المستخرجة من سجلات المرحلة.

أولاً: بيان الإنتاج:

18000 وحدة.

- وحدات جديدة مضافة

- وحدات تامة ومحولة خلال الشهر = 14000 وحدة
  - وحدات باقية بالمرحلة الأولى بمستوى إتمام 60% = 4000 وحدة
  - ثانيا: تكاليف المرحلة من خلال شهر فبراير:
  - تكلفة المواد المباشرة = 8200 جنيه
  - تكلفة الأجور المباشرة = 49200 جنيه
  - التكلفة الصناعية غير المباشرة = 41000 جنيه
- فإذا علمت أن:

1. تضاف المواد أثناء التشغيل بالمرحلة تدريجيا.  
المطلوب:

1. إعداد حساب الإنتاج الفعلي والمتجانس للمرحلة الأولى.
2. تصوير ملخص تكاليف المرحلة خلال شهر فبراير.
3. تصوير حـ/ المرحلة عن شهر فبراير 1992م.

### الحل

أولا: المدخلات والمخرجات:

(أ) المدخلات:

وحدات مضافة (صفر%)  
18000 وحدة  
18000

(ب) المخرجات:

وحدات تامة ومحولة (100%) 14000 وحدة  
وحدات تحت التشغيل آخر الشهر (60%) 4000 وحدة  
18000 وحدة

ثانيا: تكاليف المرحلة:

ت. ص. غير مباشرة	أجور مباشرة	مواد مباشرة	تكاليف الفترة
<u>41000</u>	<u>49200</u>	<u>82000</u>	
<u>41000</u>	<u>49200</u>	<u>82000</u>	

الإجمالي = 172200 جنيه

ثالثاً: تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس:

تكاليف غير مباشرة		أجور		الإنتاج المتجانس		إنتاج فعلي	بيان
14000	%100	14000	%100	14000	%100	14000	إنتاج تام ومحول للمرحلة الثانية
2400	%60	2400	%60	2400	%60	4000	إنتاج تحت التشغيل آخر المدة 60%
16400		16400		16400		18000	

رابعاً: استخراج تكلفة الوحدة:

$$\begin{aligned} \text{المواد المباشرة} &= 16400 \div 82000 = 5 \text{ جنيه} \\ \text{الأجور المباشرة} &= 16400 \div 49200 = 3 \text{ جنيه} \\ \text{ت.ص. غير مباشرة} &= 16400 \div 41000 = 2.5 \text{ جنيه} \\ \text{إجمالي تكلفة الوحدة} &= 10.5 \text{ جنيه} \end{aligned}$$

خامساً: ملخص تكاليف المرحلة:

إجمالي التكاليف	تكلفة الوحدة	الإنتاج المتجانس	كمية الإنتاج الفعلي	بيان
			14000	(1) تكلفة الإنتاج التام الفعلي:
70000	0	14000		المواد المباشرة
42000	2	1400		الأجور المباشرة
35000	2.5	14000		ت.ص. غير مباشرة
147000				
			4000	(2) تكلفة الإنتاج تحت التشغيل آخر المدة
12000	5	2400		مواد مباشرة
7200	3	2400		أجور مباشرة
6000	2.5	2400		ت.ص. غير مباشرة
25200				

172200		18000	
--------	--	-------	--

سادسا: تصوير حـ/ المرحلة الأولى:

منه حـ/ المرحلة الأولى عن شهر فبراير 1992 له

بيان	مخرجات	قيمة	بيان	مدخلات	قيمة
من حـ/ مراقبة الإنتاج التام	14000	147000	إلى حـ/ مراقبة المواد	18000	82000
رصيد مراقبة إنتاج	4000	252000	إلى حـ/ مراقبة الأجور		49200
			إلى حـ/ مراقبة التكاليف غير المباشرة		41000
	18000	172200		18000	172200

---

---

المبحث الثاني

دراسة تحليلية لمشاكل تكاليف المراحل

## دراسة تحليلية لمشاكل تكاليف المرحلة

ينشأ عند تطبيق الإجراءات السابقة مجموعة من المشاكل التي يتطلب الأمر دراستها دراسة تحليلية واقتراح الحلول المناسبة بشأنها، ويتمثل تلك المشاكل في:

1. معالجة الإنتاج تحت التشغيل آخر الفترة.

2. معالجة إضافة المواد في الصناعات المختلفة.

3. معالجة الوحدات تحت التشغيل أول الفترة.

أولاً: معالجة الوحدات تحت التشغيل آخر الفترة:

يرى بعض الكتاب أنه يمكن تجاهل الوحدات الباقية غير التامة عند تحديد تكلفة الوحدة المنتجة دون أن يؤثر على دقة الحساب، وذلك إذا كانت كمية وقيمة المتبقي من الوحدات تحت التشغيل آخر الفترة ضئيلة بمقارنتها بكمية وقيمة الوحدات التي أجرى عليها التشغيل آخر الفترة، أو إذا كانت كمية وقيمة الوحدات الباقية تحت التشغيل ثابتة أي تعادل كمية وقيمة الوحدات تحت التشغيل أول الفترة أو تتغير في حدود ضيقة.

ونحن نختلف مع هؤلاء، فلا يوجد أساس علمي يجعلنا نتجاهل الوحدات تحت التشغيل آخر الفترة أيا كان حجمها وعليه، يجب تحديد تكلفة الوحدة المنتجة مع الأخذ في الحسبان الوحدات تحت التشغيل آخر الفترة بعد تجنيبها كما أوضحنا في الصفحات السابقة.

ثانياً: معالجة إضافة المواد في الصناعات المختلفة وأثرها على التجانس ووحدة الإنتاج:

تقسم عوامل الإنتاج اللازمة للمراحل الإنتاجية في الإنتاج المستمر إلى قسمين: الأول: المواد الرئيسية التي تخضع للتشغيل في المرحلة. والثاني: تتمثل في عوامل التشكيل ذاتها وهي العمل ومجموعة الخدمات الصناعية المختلفة.

ومن منظور التكاليف ، فإن تكلفة الإنتاج هي عبارة عن تكلفة المواد المباشرة، وعنصر تكلفة التشكيل (ويشمل عنصري الأجور المباشرة والتكاليف الصناعية غير المباشرة).

ونظرا لاختلاف الطبيعة الفنية في استهلاك وحدة الإنتاج لما يلزمها من عوامل الإنتاج، فإن الأمر يتطلب تحديد مستوى الإتمام لكل عنصر على حده، حيث يحدد مستوى إتمام للمواد المباشرة ومستوى إتمام للأجور ومستوى إتمام للتكاليف الصناعية غير المباشرة.

ولا توجد أي صعوبة في تحديد مستوى الإتمام بالنسبة لعوامل التشكيل، فمن ناحية ، يعتبر مستوى الإتمام لعنصر الأجور المباشرة هو نفس مستوى الإتمام لعنصر التكاليف الصناعية غير المباشرة حيث أن العنصران متممان لبعضهما البعض، ومن ناحية أخرى ، يعتبر مستوى إتمام الوحدات (قياسا لساعات العمل المباشر اللازمة للوحدة التامة) معادلا لمستوى الاستفادة من عناصر تكاليف التشكيل.

ويحدد مستوى الإتمام عن طريق نسبة ساعات العمل المباشر المبذولة فعلا على الوحدة إلى عدد ساعات العمل المباشر اللازمة لإنتاج الوحدة التامة. أما بالنسبة للمواد المباشرة فالأمر يختلف تماما من صناعة لأخرى والتي تقوم على نظام الإنتاج

المستمر، حيث توجد أكثر من طريقة لاستخدام المواد المباشرة وكيفية استهلاكها وتتمثل في:

(أ) إضافة المواد تدريجياً.

(ب) إضافة المواد عند نقطة معينة من التشغيل.

(1) إضافة المواد تديجياً:

وفقاً لهذه الطريقة فإن وحدة الإنتاج تحصل على ما يلزمها من المواد المباشرة بسهولة مستمرة مع استمرار العمليات الصناعية المقننه لهاز وتتشابه ف ذلك مع عوامل الإنتاج الأخرى، وهي الأجور المباشرة، والتكاليف الصناعية غير المباشرة.

لهذا فإن مستوى إتمام الوحدات بالنسبة للمواد المباشرة متساوي تماماً مع مستوى إتمام الوحدات بالنسبة لعناصر التشكيل الأخرى، كما يلي:

مستوى إتمام الوحدات	نسبة الاستفادة من المواد المباشرة	نسبة الاستفادة من تكاليف التشغيل
صفر %	صفر %	صفر %
10%	10%	10%
40%	40%	40%
70%	70%	70%
100%	100%	100%

(2) إضافة المواد عند نقطة معينة من التشغيل:

هناك بعض الصناعات التي تضاف فيها المواد عند نقطة أو نقاط معينة وبالتالي فإن نسبة الاستفادة من عنصر المواد



المباشرة بالتبعية، سوف يختلف عن نسبة إتمام الوحدات وكذلك نسبة الاستفادة من تكاليف التشغيل.

وهناك عدة حالات لإضافة المواد عند نقطة معينة.

(أ) حالة إضافة المواد دفعة واحدة في بداية التشغيل:

وفي هذه الحالة تكون درجة الاستفادة من عنصر المواد المباشرة 100% بصرف النظر عن مستوى إتمام الوحدات تحت التشغيل آخر المدة، نظرا لأن الوحدات تكون قد استهلكت المواد المقررة لها بالكامل بقدر مساوي لما استهلكته الوحدة التامة.

فإذا فرض أن وحدة الإنتاج التامة مقرر لها 10 كيلو جرام من المادة (أ) تضاف دفعة واحدة في بداية التشغيل كما أنها تحتاج إلي 5 ساعات عمل مباشر لإتمامها فإن مستوى الإتمام والاستفادة من عناصر التكاليف تكون كما يلي:

مستوى إتمام الوحدات	الاستفادة من عنصر المواد المباشرة	الاستفادة من عنصر تكاليف التشغيل
بعد ساعة وحدة (20%)	100%	20%
بعد ساعتين (40%)	100%	40%
بعد ثلاث ساعات (60%)	100%	60%
بعد اربع ساعات (80%)	100%	80%
بعد خمس ساعات (100%)	100%	100%

(ب) إضافة المواد في نهاية المرحلة:

ومن أمثلة ذلك مواد الطلاء أو العبوات، وفي هذه الحالة فإن الوحدات تحت التشغيل آخر المدة لن تستفيد من عنصر المواد المباشرة لأنها لم تصل إلى مستوى الإضافة للمواد وهو 100%

وبهذا تكون نسبة الاستفادة لهذه الوحدات من عنصر المواد المباشرة (صفر) مهما كان مستوى إتمام الوحدات كما يلي:

مستوى إتمام الوحدات	الاستفادة من عنصر المواد المباشرة	الاستفادة من عنصر تكاليف الشكيل
%20	صفر %	%20
%40	صفر %	%40
%50	صفر %	%50
%60	صفر %	%60
%80	صفر %	%80

(ج) حالة إضافة المواد عند نقطة معينة أثناء التشغيل:

وفي بعض الصناعات قد تضاف المواد عند نقاط محددة مثل 50% للمادة (أ) و 70% للمادة (ب) و 100% للمادة (ج) وفي هذه الحالة يتحدد مدى استفادة الوحدات تحت التشغيل آخر المدة من تكلفة المواد المباشرة المختلفة كما يلي:

- إذا كان مستوى إتمام الوحدات تحت التشغيل لم يصل بعد إلى مستوى الإتمام الذي تضاف عنده المواد، فإن استفادة هذه الوحدات من عنصر التكلفة (المادة المباشرة) يكون صفر %.

- إذا كان مستوى إتمام الوحدات تحت التشغيل آخر المدة قد وصل إلي مستوى إضافة المواد أو تعداه، فإن هذه الوحدات تحصل على نصيبها من المواد المباشرة، أي يكون نسبة الاستفادة بالنسبة لعنصر المواد المباشرة 100% والتطبيق ينتج الآتي:

مستوى إتمام الوحدات	الاستفادة من المادة (أ)	الاستفادة من المادة (ب)	الاستفادة من المادة (ج)
10%	صفر %	صفر %	صفر %
20%	صفر %	صفر %	صفر %
30%	صفر %	صفر %	صفر %
40%	صفر %	صفر %	صفر %
50%	صفر %	صفر %	صفر %
60%	100%	صفر %	صفر %
70%	100%	100%	صفر %
80%	100%	100%	صفر %
90%	100%	100%	صفر %
100%	100%	100%	صفر %

(د) إضافة المواد على دفعات أثناء التشغيل:

قد تتطلب العملية الصناعية إضافة المواد على دفعات -  
وليس دفعة واحدة - أثناء عملية التشغيل وقد تكون هذه الدفعات  
متساوية أثناء عملية التشكيل، وقد تكون غير متساوية وفي هذه  
الحالة تتحدد نسبة الاستفادة من عنصر تكلفة المواد المباشرة، كما  
يلي:

(1) إذا كان الدفعات متساوية:

ونفترض مثلا أن المواد المباشرة اللازمة للمنتج (س) استخدام على أربعة  
دفعات متساوية كما يلي:

الدفعة الأولى	عند بداية التشغيل	صفر %
الدفعة الثانية	عند مستوى إتمام	30%
الدفعة الثالثة	عند مستوى إتمام	50%

الدفعة الرابعة عند مستوى إتمام 100%

فإن مستوى إتمام الوحدات بالنسبة لعنصر تكلفة المواد المباشرة سيكون كما يلي:

مستوى إتمام الوحدات	درجة الاستفادة من عنصر المواد المباشرة	درجة الاستفادة من تكاليف التشكيل
صفر %	25%	صفر %
10%	25%	10%
20%	25%	20%
30%	50%	30%
40%	50%	50%
50%	75%	50%
60%	75%	60%
70%	75%	70%
80%	75%	80%
90%	75%	90%
100%	100%	100%

(2) إما إذا كان الدفعات غير متساوية، حيث تتحدد كمية معينة لكل دفعة وكمثال إذا فرض أن الوحدة التامة تحتاج حسب الموصفات المقررة إلي 500 جرام من المواد المباشرة تضاف كما يلي:

دفعة أولى عند بداية التشغيل 200 جرام

الدفعة الثانية عند مستوى 30% 100 جرام

الدفعة الثالثة عند مستوى 50% 150 جرام

الدفعة الرابعة عند مستوى 100% 50 جرام

500 جرا

فإن مستويات الإتمام للوحدة من عنصر المواد المباشرة يكون كما يلي:

مستوى إتمام الوحدة	نسبة الاستفادة من عنصر المواد المباشرة	نسبة الاستفادة من عنصر التشكيل
صفر %	40%	صفر %
10%	40%	10%
20%	40%	20%
30%	60%	30%
40%	60%	40%
50%	90%	50%
60%	90%	60%
70%	90%	70%
80%	90%	80%
90%	90%	90%
100%	100%	100%

### (3) مستوى الإتمام والتكاليف المستلمة:

يقصد بالتكاليف المستلمة، عنصر تكلفة الوحدات المستلمة من المراحل السابقة، وبالتالي لا يظهر هذا العنصر إلا في الوحدات التي تلي المرحلة الأولى. ولتحديد درجة استفادة الوحدات من التكاليف المستلمة فلا بد من تبيان طبيعة الوحدات المستلمة ذاتها فالوحدة المستلمة، وحدات قد انتهى التشغيل عليها في المرحلة السابقة، وأخذت كفايتها من عناصر التكاليف اللازمة في المرحلة السابقة، أي أنها قد حصلت على 100% من المقررات الفنية المالية، وبالتالي فإن هذه الوحدات وإن كانت تمثل وحدات مضافة جديدة بالمرحلة الحالية (الثانية) أي مستوى إتمامها بالنسبة لهذه المرحلة صفر % فإنها اكتملت بالنسبة للمرحلة السابقة (الأولى) أي نسبة إتمامها 100% في بداية التشغيل.

وعليه فإن مستوى إتمام الوحدات في المرحلة الثانية لن يؤثر على كون هذه الوحدات قد استفادت بالكامل من المرحلة السابقة، أي نسبة الاستفادة من التكاليف المستلمة 100% مهما كانت نسبة الإتمام كما يلي (بفرض أن المواد تضاف دفعة واحدة في بداية التشغيل).

مستوى إتمام الوحدات	الاستفادة من التكلفة المستلمة	الاستفادة من تكلفة المواد المباشرة	الاستفادة من تكاليف التشغيل
صفر %	100%	100%	صفر %
20%	100%	100%	20%
40%	100%	100%	40%
60%	100%	100%	60%
80%	100%	100%	80%
100%	100%	100%	100%

ويلاحظ أن الاستفادة من عنصر التكلفة المستلمة يتساوى مع الاستفادة من عنصر تكلفة المواد المباشرة، نظراً لأن المواد تضاف دفعة واحدة في بداية التشغيل.

#### حالة عملية (4)

يمر المنتج (ص) على مرحلتين صناعيتين في شركة الزهور لإنتاج العطور، وفيما يلي البيانات المستخرجة من محلات المرحلة الثانية عن شهر يناير 1992م.

#### (1) بيانات الإنتاج:

وحدات مستلمة من المرحلة الأولى	50000 وحدة
وحدات تامة ومرسلة للمخازن	40000 وحدة
وحدات تحت التشغيل في نهاية شهر يناير	10000 وحدة

(مستوى إتمامها 70%).

(2) تكاليف الإنتاج:

350000 جنيه	تكاليف مستلمة من المرحلة الأولى
150000 جنيه	تكاليف المادة (ك)
240000 جنيه	تكاليف المادة (ل)
141000 جنيه	تكاليف التشكيل
	مع العلم:

- تضاف المادة (ك) في بداية التشغيل في حين أن المادة (ل) تضاف عند مستوى 75%.

والمطلوب:

1. تصوير الإنتاج الفعلي والتجانس واستخراج تكلفة الوحدة من عناصر التكاليف.

الحل

<u>50000 (صفر %)</u>	وحدات مستلمة من المرحلة الأولى
<u>50000 وحدة</u>	
	المخرجات وهي عبارة عن:
40000 (100%)	- وحدات تامة ومحوّلة للمخازن
<u>10000 (70%)</u>	- وحدات باقية تحت التشغيل
<u>50000 وحدة.</u>	

2. تكاليف المرحلة:

خلال الفترة ت. مستلمة ت. مادة (ك) ت. مادة (ل) ت. التشكيل.

$$881000 = 141000 \quad 240000 \quad 250000 \quad 350000$$

### 3. تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس:

إنتاج متجانس								إنتاج فعلي	بيان
ت. التشكيل		مادة ل		مادة ك		مستلمة			
40000	%100	40000	%100	40000	%100	40000	%100	40000	إنتاج تام ومحول
70000	%70	صفر	% صفر	10000	%100	10000	%100	10000	إنتاج تحت التشغيل آخر المدة 70%
47000		40000		50000		50000		50000	

#### (4) تكلفة الوحدة:

من التكاليف المستلمة	=	350000 ÷ 5000	=	70 جنيه
من المادة ك	=	650000 ÷ 50000	=	3 جنيه
من المادة ل	=	240000 ÷ 40000	=	6 جنيه
من تكاليف التشكيل	=	141000 ÷ 47000	=	3 جنيه
إجمالي تكلفة الوحدة	=		=	19 جنيه

#### إضافة المواد المباشرة وعدد الوحدات المنتجة:

تتطلب النواحي الفنية للإنتاج في بعض الصناعات استخدام المواد المباشرة، في بداية العملية الإنتاجية، أي استخدامها في المرحلة الأولى فقد، على أن تقتصر دور المراحل التالية إتمام عملية التشكيل النهائي للمنتج، وفي بعض الصناعات الأخرى، قد تستلزم طبيعة الإنتاج إضافة مواد جديدة في مرحلة تالية للمرحلة الأولى، وفي هذه الحالة نجد إما:

(أ) أن يترتب عددها، كأن تكون المادة المضافة جزء يتم تجميعه على المنتج، أو تكون مادة طلاء، تضاف إلي المنتج في مرحلة التشطيب، في هذه الحالة، لن يترتب على إضافة المواد زيادة عدد الوحدات ولكن زيادة في تكلفة الوحدة.



(ب) أن يترتب على إضافة مواد جديدة، زيادة في عدد الوحدات المنتجة، ويحدث ذلك في بعض الصناعات مثل الصناعات الكيماوية، إذ يترتب على إضافة مواد كيماوية في المراحل اللاحقة على المرحلة الأولى زيادة الوحدات الوزنية للمنتج وتتطلب هذه الحالة تعديل تكلفة الوحدة المستلمة من المرحلة السابقة.

والمثال التالي يوضح كيفية معالجة الزيادة في الوحدات المنتجة نتيجة إضافة المواد.

حالة عملية (5):

يمر الإنتاج في مصانع الكيماويات على مرحلتين وفيما يلي البيانات المتعلقة بالمرحلة الثانية خلال شهر فبراير 1992م:

أ. استلمت المرحلة الثانية من المرحلة الأولى 10000 وحدة بتكلفة قدرها 120000 جنيه.

ب. بلغت تكاليف المرحلة عن شهر فبراير ما يلي:

- مواد مباشرة 60000 وحدة.

- أجور مباشرة 45000 وحدة.

- تكاليف غير مباشرة 24000 وحدة

ج. تم إنتاج 12000 وحدة حولت إلي المخازن أما الوحدات الأخرى تبقت تحت التشغيل بمستوي إتمام 60%.  
فإذا علمت:

1. تضاف المواد في بداية التشغيل في المرحلة.

2. يترتب على إضافة المواد زيادة عدد الوحدات المنتجة بنسبة 50%.  
والمطلوب:

1. تصوير تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس واستخراج تكلفة الوحدة.

2. تصوير ملخص تكاليف المرحلة.

3. تصوير حـ/ المرحلة عن شهر فبراير 1992م.

الحل

- المدخلات عبارة عن:

- وحدات مستلمة من المرحلة الأولى (صفر%) 10000 وحدة.

- وحدات مضافة نتيجة إضافة المواد (صفر%) 5000

( $10000 \times 50\%$ ) 15000 وحدة

المخرجات:

- وحدات تامة ومرحلة (100%) 12000 وحدة

- وحدات تحت التشغيل آخر المدة (60%) 3000

15000 وحدة

2- ليف المرحلة :

ت. مستلمة                      ت. مواد مباشرة                      ت. التشكيل

120000                      60000                      = 69000

الإجمالي = 249000

3- تقرير الإنتاج الفعلي المتجانس:

إنتاج متجانس						إنتاج فعلي	بيان
ت. تشكيل		مواد مباشرة		ت. مستلمة			
12000	%100	12000	%100	12000	%100	12000	وحدات تامة ومحولة للمخزن
1800	%60	3000	%100	3000	%100	3000	وحدات تحت التشغيل آخر المدة (60%)
138000		15000		15000		15000	

تكلفة الوحدة:

من المستلمة =  $15000 \div 120000 = 8$  جنيه

من المواد المباشرة =  $60000 \div 15000 = 4$  جنيهه  
من تكاليف التشكيل =  $69000 \div 13800 = 5$  جنيهه  
إجمالي تكلفة الوحدة = 17 جنيهه  
(4) ملخص تكاليف المرحلة:

بيان	إنتاج فعلي	الإنتاج المتجانس	تكلفة الوحدة	إجمالي التكاليف
إنتاج تام ومرحل للمخازن - تكلفة مستلمة	12000	12000	8	9600
- ت. مواد مباشرة.		12000	4	48000
- ت. التشكيل		12000	5	60000
				204000
وحدات تحت التشغيل آخر الفترة:	3000			
- تكلفة مستلمة		3000	8	24000
- ت. مواد مباشرة.		3000	4	12000
- ت. التشكيل		18000	5	900
				54000
الإجمالي	15000			249000

(5) حـ / المرحل:

حـ / المرحلة الثانية عن شهر فبراير 1992م

بيان	المدخلات	بيان	قيمة	المخرجات	بيان	قيمة
إلي حـ / المرحلة الأولى	10000	إلي حـ / مراقبة الإنتاج التام	304000	12000	من حـ / مراقبة الإنتاج التام	120000
إلي حـ / مراقبة المواد	5000	إلي حـ / مراقبة الإنتاج التام	45000	3000	رصيد آخر المدة	60000
إلي حـ / مراقبة الأجور						45000
إلي حـ / مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة						24000

	15000	249000		15000	249000
--	-------	--------	--	-------	--------

ثالثاً: معالجة الوحدات تحت التشغيل أول الفترة:

تعتبر الوحدة تحت التشغيل أول الفترة في الفترة الحالية هي نفسها الوحدات تحت التشغيل آخر الفترة في الفترة السابقة في نفس المرحلة، أي أن الوحدات تحت التشغيل تنتقل من فترة إلي أخرى في نفس المرحلة لاستكمالها . خلافاً للوحدات التامة التي تنتقل من مرحلة إلي أخرى في نفس الفترة.

وانتقال الوحدات تحت التشغيل من فترة إلي أخرى، يعني أيضاً انتقال تكاليف هذه الوحدات معها إلي الفترة التالية.

وبالتالي يكون في المرحلة مجموعتان من عناصر التكاليف ، الأولى هي تلك العناصر التي حدثت في الفترة السابقة والمتعلقة بالوحدات تحت التشغيل أول الفترة، والأخرى هي تلك التي تحدث في الفترة الحالية، وغالباً ما تختلف تكلفة الوحدة المنتجة في الفترة الحالية عن تكلفة الوحدة المنتجة في الفترة السابقة، مما يخلق مشكلة في كيفية تحديد تكلفة الوحدات تحت التشغيل أول المدة.

فهذه الوحدات تستفيد من تكاليف الفترة الحالية لاستكمالها حتى تكون وحدات تامة تحول إلي المرحلة التالية أو ترسل إلي المخازن، وهنا يثار تساؤل هل من الواجب أن تحتفظ هذه الوحدات بذاتها وأن تعامل معاملة تكاليف مستقلة عن الوحدات الأخرى، وبالتالي تتحدد تكلفتها الكلية ومتوسط تكلفتها منفردة عن الوحدات الأخرى في المرحلة؟ أم أنه لا مبرر لهذا الفصل، حيث تندمج الوحدات تحت التشغيل أول الفترة بعد إتمامها مع الوحدات الأخرى التامة، ولتوافر شرط التجانس وبالتالي فإن المعاملة التكاليفية المناسبة هي استخراج متوسط لتكلفة هذه الوحدات.

لهذا فهناك طريقتان للمحاسبة على تكاليف الإنتاج تحت التشغيل أول الفترة وهما:

أ. طريقة متوسط التكلفة:

ب. طريقة الوارد أولاً صادر أولاً.

أولاً: طريقة متوسط التكلفة Average Cost Method:

تقوم هذه الطريقة على الافتراض بأن الوحدات تحت التشغيل أول الفترة تفقد ذاتيتها تماماً أثناء التشغيل وتتدمج مع الوحدات التي بدأت المرحلة التشغيل عليها خلال الفترة الحالية وبالتالي يجب أن تدمج تكلفة هذه الوحدات - تحت التشغيل أول الفترة - والواردة معها من الفترة السابقة، مع التكاليف المضافة بالمرحلة في الفترة الحالية.

وتتطلب طريقة متوسط التكلفة، ضرورة معرفة عناصر التكاليف المكونة لتكلفة الوحدات تحت التشغيل أول الفترة على أساس تفصيلي.

خطوات طريقة متوسط التكلفة:

1. تضاف تكلفة الوحدات تحت التشغيل أول الفترة من كل عنصر من عناصر التكاليف المرحلة من الفترة السابقة، إلى تكلفة نفس العنصر التي تخص الفترة الحالية، وذلك للحصول على إجمالي تكلفة كل عنصر من عناصر التكاليف.

2. يتم استخراج إجمالي كمية الإنتاج الفعلي والمتجانس للمرحلة بصرف النظر عن الفترة التي يبدأ فيها تشغيل

الوحدات، فتضاف كمية الإنتاج الفعلي والمتجانس للوحدات تحت التشغيل أول الفترة إلي كمية الإنتاج الفعلي المتجانس للوحدات الجديدة التي بدأت المرحلة التشغيل عليها خلال الفترة الحالية.

3. يستخرج متوسط تكلفة الوحدة من كل عنصر من عناصر التكاليف عن طريق قسمة إجمالي تكلفة كل عنصر على إجمالي كمية الإنتاج المتجانس بالنسبة لكل عنصر ، وجمع هذه المتوسطات يكون الناتج متوسط تكلفة الوحدة التامة.

$$\text{أي متوسط تكلفة العنصر عبارة عن:} \\ \frac{\text{تكلفة أول المدة} + \text{تكلفة الفترة الحالية}}{\text{الإنتاج المتجانس للعنصر}} =$$

ولتوضيح تطبيق طريقة متوسط التكلفة ، نسوق الحالة العملية التالية:

حالة عملية (6).

تنتج شركة دوللي الصناعية منتجا واحدا يمر على مرحلتين 1/5 و 2/5 وفيما يلي بيانات الإنتاج والتكاليف خلال شهر يناير 1992م.

أولا: بيانات الإنتاج:

وحدات تحت التشغيل أول الشهر	6000	8000 وحدة
نسبة الإتمام	%60	%70
وحدات مضافة خلال الشهر	16000	؟ وحدة
وحدات تحت التشغيل آخر الشهر	5000 (%50)	5000 (%50)

وحدات تامة ومحوّلة	17000	؟؟
ثانيا: التكاليف		
تكلفة الوحدات تحت التشغيل أول الشهر:		
- تكلفة مستلمة	-	57700 ج
- مواد مباشرة	35750	25100
- أجور مباشرة	15750	-
- تكاليف غير مباشرة	9000	-
- تكاليف التشغيل	-	30500
تكاليف الفترة (شهر يناير)		
- مواد مباشرة	52000	65200
- أجور مباشرة	33000	-
- تكاليف غير مباشرة	30000	-
- تكاليف التشكيل	-	110000

فإذا علمت أن:

1. تضاف المواد تدريجيا في المرحلة الأولى في حين أنها تضاف دفعة واحدة في بداية التشغيل في المرحلة الثانية.
2. يترتب على إضافة المواد في المرحلة الثانية زيادة عدد الوحدات بنسبة 30%.
3. تتبع الشركة طريقة متوسط تكلفة لمعالجة الوحدات تحت التشغيل أول الفترة.

والمطلوب:

1. تصوير تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس واستخراج متوسط تكلفة الوحدة في كل مرحلة.

2. إعداد ملخص تكاليف المرحلة وتصوير حـ/ المرحلة عن شهر يناير 1992م لكل مرحلة على حده.

### الحل

أولاً: المرحلة الأولى 1/5:

(1) المدخلات:

6000 (60%)	- وحدات تحت التشغيل أول الشهر
16000 (صفر %)	- وحدات مضافة جديدة
22000 وحدة	

(2) تكاليف المرحلة:

ت. مواد مباشرة	ت. أجور مباشرة	ت. ص. غير مباشرة	
35750	15750	900	تكلفة أول الشهر
52000	33000	30000	تكلفة خلال الشهر
87750	48750	39000	

(3) تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس:

إنتاج متجانس						إنتاج فعلي	بيان
ت. تشكيل		مواد مباشرة		ت. مستلمة			
17000	%100	17000	%100	17000	%100	17000	وحدات تامة ومحولة
2500	%50	2500	%50	2500	%50	5000	وحدات تحت التشغيل آخر الشهر (50%)
19500		19500		19500		22000	



(4) متوسط تكلفة الوحدة:

من المواد المباشرة =  $19500 \div 877500 = 4.5$  جنيه

من الأجور المباشرة =  $19500 \div 48750 = 2.5$  جنيه

منم ت. ص. غير مباشرة =  $19500 \div 39000 = 2$  جنيه

= 9 جنيه

(5) ملخص تكاليف المرحلة الأولى 1/5:

بيان	الإنتاج الفعلي	الإنتاج المتجانس	تكلفة الوحدة	إجمالي التكاليف
1. تكلفة الإنتاج التام والمحول للمرحلة الثانية	17000			
- ت. مواد مباشرة		17000	4.5	76500
- ت. أجور غير مباشرة		17000	2.5	42500
- ت. ص. غير مباشرة		17000	2	34000
				153000
2. تكلفة الإنتاج تحت التشغيل آخر المدة	5000			
- ت. مواد مباشرة		2500	4.5	11250
- ت. أجور مباشرة		2500	2.5	6250
- ت. ص. غير مباشرة		2500	2	5000
				22500
	2200			175500

ثانياً : المرحلة الثانية:

(1) المدخلات:

- وحدات تحت التشغيل أول الشهر 8000 (70%)

- وحدات مستلمة من المرحلة الأولى 17000 (صفر %)

- وحدات مضافة (نتيجة إضافة مواد جديدة)

$$\frac{5100}{30100} \text{ (صفر \%)} \quad (17000 \times 30\%)$$

= المخرجات وهي:

$$\frac{25100}{30100} \text{ (100\%)} \quad \text{- وحدات تامة ومرسلة لمخزن الإنتاج التام}$$

$$\frac{5000}{30100} \text{ (60\%)} \quad \text{- وحدات تحت التشغيل آخر الشهر}$$

(2) تكاليف المرحلة:

ت. أول الشهر	ت. مستلمة	ت. مواد	ت. التشكيل	الإجمالي
57700	25100	30500		113300 =
153000	65200	110000		328200 =
210700	90300	140500		441500

(3) تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس:

بيان	إنتاج فعلي	إنتاج متجانس				
		ت. مستلمة		مواد مباشرة		ت. تشكيل
وحدات تامة ومحولة	25100	25100	100%	25100	100%	25100
وحدات تحت التشغيل آخر الشهر	5000	5000	100%	5000	60%	30000
	30100	30100		30100		28100

(4) متوسط تكلفة الوحدة:

$$\text{- التكلفة المستلمة} = 30100 \div 210700 = 7 \text{ جنيه}$$

$$\text{- تكلفة المواد المباشرة} = 30100 \div 90300 = 3 \text{ جنيه}$$

$$\text{- تكاليف التشكيل} = 28100 \div 140500 = 5 \text{ جنيه}$$

$$\text{متوسط تكلفة الوحدة} = 15 \text{ جنيه}$$

## (5) ملخص تكاليف المرحلة الثانية:

بيان	الإنتاج الفعلي	الإنتاج المتجانس	تكلفة الوحدة	إجمالي التكاليف
(أ) تكلفة الإنتاج التام والمحول	25100			
- ت. مستلمة		25100	7	175700
- ت. مواد مباشرة		25100	3	75300
- ت. التشكيل	25100	5	125500	
			376500	
(ب) تكلفة الوحدات تحت التشغيل آخر الشهر	5000			
- ت. مستلمة		5000	7	35000
- ت. مواد مباشرة		5000	3	15000
- ت. التشكيل		3000	5	15000
				65000
الإجمالي	30100			441500

## (6) تصوير حـ / المرحلة:

منه حـ المرحلة الأولى عن شهر يناير 1992 له

بيان	مدخلات	بيان	قيمة	مخرجات	بيان	قيمة
من حـ / المرحلة الثانية	6000	رصيد أول الشهر	153000	17000		60500
	16000	إلي حـ / مراقبة المواد				52000
رصيد تحت التشغيل آخر الشهر		إلي حـ / مراقبة الأجور	22500	5000		33000

			إلى حـ / مراقبة ص. غير المباشرة		30000
22000	175500			22000	175500

منه حـ المرحلة الأولى عن شهر يناير 1992 له

بيان	مخرجات	قيمة	بيان	مدخلات	قيمة
من حـ / مراقبة الإنتاج التام	25100	376500	رصيد أول الشهر	8000	113300
			إلى حـ / المرحلة الأولى	17000	153000
رصيد آخر الشهر	5000	65000	إلى حـ / مراقبة المواد المباشرة	5100	65200
			إلى حـ / مراقبة تكاليف التشكيل		110000
30100	441500			30100	441500

نقط إيضاحية:

1. تم استخراج تكلفة المرحلة عن طريق جمع تكلفة اول المدة من كل عنصر على تكلفة نفس العنصر والتي تمت خلال المدة. ويكون الناتج إجمالي تكلفة العنصر.

2. عند إعداد تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس، أهملنا الوحدات تحت التشغيل أول المدة حيث اندمجت شخصيتها مع الوحدات المضافة وكان الناتج هو الوحدات التامة والوحدات

الباقية تحت التشغيل آخر المدة وتم حساب التكلفة على أساس (المخرجات ) وليس المدخلات.

3. يستخرج متوسط تكلفة الوحدة عن طريق قسمة إجمالي تكلفة كل عنصر (بالخطوة 2) على كمية الإنتاج المتجانس لنفس العنصر، والظاهرة بتقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس.

4. زادت مدخلات المرحلة الثانية بعدد 5100 وحدة نتيجة إضافة مواد جديدة وتم حسابها كما يلي: (17000 وحدة مضافة  $\times 30\%$  تمثل نسبة الزيادة).

5. لم تحسب نسبة الزيادة على الوحدات تحت التشغيل اول المدة في المرحلة الثانية ، نظرا لأنها متضمنة هذه الزيادة في الفترة السابقة حيث يضاف المواد في بداية التشغيل.

ثانياً: طريقة الوارد أولاً صادر أولاً: First On First Out Mehtod:

تعتمد هذه الطريقة على مبدأ استغلال شخصية الوحدات تحت التشغيل آخر المدة، وإن نظام التشغيل بالمرحلة يجب أن يقوم على استكمال هذه الوحدات أولاً حتى تصبح منتجات تامة، ثم يتم التشغيل بعد ذلك على الوحدات الجديدة.

وهذا يعني أن تكلفة الوحدات تحت التشغيل أول المدة تتكون من شقين:

1. نصيب هذه الوحدات من تكاليف المرحلة في الفترة السابقة.

2. تكلفة استكمال هذه الوحدات في الفترة الحالية.

ومجموع التكاليفتين يمثل تكلفة الوحدات تحت التشغيل أول المدة حتى أصبحت وحدات تامة، ولا شك أن متوسط التكلفة لهذه الوحدات سوف يختلف عن متوسط التكلفة للإنتاج التام من الوحدات الجديدة التي بدأت مرحلة التشغيل عليها.

ونظرا لأن الوحدات التامة تحول إلى المرحلة التالية، لا تختلف في طبيعتها الفنية بين كلا النوعين (أول المدة وخلال المدة) لهذا يستخرج سعر يسمى سعر التحويل وهو متوسط تكلفة النوعين ، وهو عبارة عن:

$$\text{سعر التحويل} = \frac{\text{تكلفة الإنتاج تحت التشغيل أول المدة} + \text{ت. الإنتاج التام خلال الفترة}}{\text{كمية الإنتاج التام والمحول}}$$

ونظرا لأن تكلفة الوحدات تحت التشغيل أول المدة تتضمن تكلفة من فترة سابقة، تختلف في متوسطها عن متوسط تكلفة الفترة الحالية، فإن سعر التحويل سوف يختلف بالضرورة عن تكلفة الوحدة التامة في الفترة الحالية.

كما أن الوحدات الباقية تحت التشغيل آخر الفترة، سوف تكون من الوحدات الجديدة التي بدأ إنتاجها في الفترة الحالية طالما كان عدد الوحدات المحولة أكبر من عدد وحدات أول الفترة.

كما أن الوحدات الباقية تحت التشغيل آخر الفترة ، سوف تكون من الوحدات الجديدة التي بدأ إنتاجها في الفترة الحالية طالما كان عدد الوحدات المحولة أكبر من عدد وحدات أول الفترة.

خطوات تطبيق هذه الطريقة:

1. يحسب الجهد لاستكمال الوحدات تحت التشغيل أول المدة في صورة وحدات متجانسة لعناصر التكاليف المختلفة.

ولهذا فإن هذه الطريقة تتطلب ضرورة تحديد مستويات الإتمام للوحدات تحت التشغيل أول الفترة بالنسبة لكل عنصر من عناصر التكاليف، وتحسب نسبة الاستكمال كما يلي:

$$\text{نسبة الاستكمال} = 100\% - \text{نسبة الإتمام.}$$

2. احتساب الإنتاج المتجانس الذي استفاد من عناصر تكاليف المرحلة خلال الفترة الحالية فقط ، ويشتمل على:

أ. كمية الإنتاج المتجانس المعادل لاستكمال الوحدات تحت التشغيل أول المدة.

ب. كمية الإنتاج المتجانس للوحدات الجديدة التي أضيفت خلال الفترة وتم إنتاجها.

ج. كمية الإنتاج المتجانس للوحدات الباقية تحت التشغيل آخر المدة.

3. تحديد تكلفة المرحلة خلال الفترة الحالية فقط من عناصر التكاليف المختلفة.

4. بقسمة تكلفة كل عنصر (عن الفترة الحالية) على كمية الإنتاج المتجانس للعنصر (في الفترة الحالية أيضا) يكون الناتج تكلفة الوحدة التامة من العنصر.

5. تحسب التكاليف اللازمة لاستكمال الوحدات تحت التشغيل أول المدة بضر الإنتاج المتجانس المقابل لها في تكلفة الوحدة من كل عنصر في الفترة الحالية.

6. إيجاد قيمة تكلفة الوحدات تحت التشغيل أول المدة والتي هي عبارة عن:

- تكلفة إتمام الوحدات (من فترة سابقة) ×××
- تكلفة استكمال هذه الوحدات (من فترة حالية) ×××
- ×××

7. حساب تكلفة الإنتاج التام والمحول (من الوحدات الجديدة) عن طريق ضرب الإنتاج التجانس المقابل في تكلفة الوحدة في الفترة الحالية.

8. مجموع الخطوتين 6، 7 يكون الناتج إجمالي تكلفة الإنتاج التام والمحول إلي المرحلة التالية.

9. يستخرج سعر التحويل للوحدة عن طريق قسمة إجمالي تكلفة الإنتاج التام والمحول إلي المرحلة التالية على عدد الوحدات التامة والمحولة.

وفيما يلي مثال لبيان كيفية تطبيق طريقة الأول في الأول:

حالة عملية (7)

فافتراض أن الشركة في الحالة العملية (6) تطبق طريقة ما يرد أولاً صادر أولاً.

والمطلوب:

1. تصوير تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس واستخراج تكلفة الوحدة.

2. إعداد ملخص تكاليف المرحلة عن شهر يناير 1992م.

الحل



أولاً: المرحلة الأولى 1/5

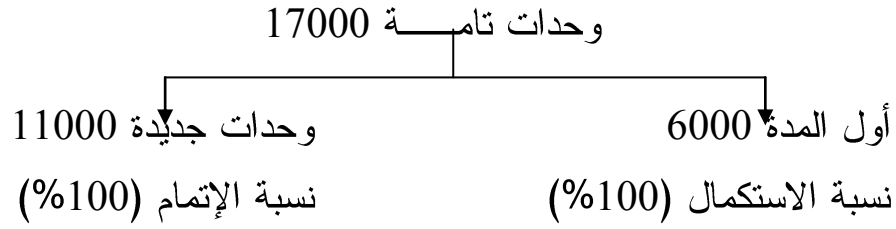
1. جدول الإنتاج لا يختلف في كلا الطريقتين.

2. تكاليف المرحلة.

ت. أول المدة	ت. مواد مباشرة	ت. أجور مباشرة	ت. ص. غير مباشرة
60500 = 175500	52000	33000	30000

3. تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس:

يجب تقسيم الإنتاج التام إلي قسمين كما يلي:



تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس

بيان		الإنتاج الفعلي		الإنتاج المتجانس		ت. ص. غ. مباشر	
		أجور مباشرة		مواد مباشرة			
(أ) الإنتاج التام والمحول:							
- استكمال وحدات أول المدة		2400	%40	2400	%40	2400	%4
- وحدات مضافة		11000	%100	11000	%100	11000	%100
		124000		124000		124000	
(ب) وحدات تحت التشغيل آخر المدة %50		2500	%50	2500	%50	2500	%50
		159000		15900		159000	
		17000		17000		17000	
		22000		22000		22000	

(5) ملخص تكاليف المرحلة الأولى:

بيان	الإنتاج الفعلي	الإنتاج المتجانس	تكلفة الوحدة	إجمالي التكاليف
(1) تكلفة الإنتاج التام والمحول:				
أ. تكلفة اول المدة	6000			6500
من فترة سابقة				
من فترة حالية				
مواد مباشرة		2400	3.2704	7849
أجور مباشرة		2400	2.0754	4981
ت.ص غير مباشرة		2400	1.8868	4528
إجمالي تكلفة الوحدات أول المدة				77858
(ب) ت. الوحدات المضافة	11000			
- مواد مباشرة		11000	3.2074	35975
- أجور مباشرة		11000	2.754	22829
- ت.ص غير مباشرة		11000	1.8868	20756
				79560
إجمالي تكلفة الإنتاج التام المحول	17000			157418
إذن سعر التحويل $\frac{157418}{1700} =$				
$= 9.29$ جنيه				
2. تكلفة تحت التشغيل آخر الشهر	5000			
- مواد مباشرة		2500	3.2704	8176
- أجور مباشرة		2500	2.0754	5189
- ت.ص. غير مباشرة		2500	1.8868	41717
				18082
الإجمالي	22000			175500

## ثانياً: المرحلة الثانية 2/5

1. جدول الإنتاج كما هو في الحالة السابقة.

2. تكاليف المرحلة:

- تكلفة اول الشهر = 112300 جنيه

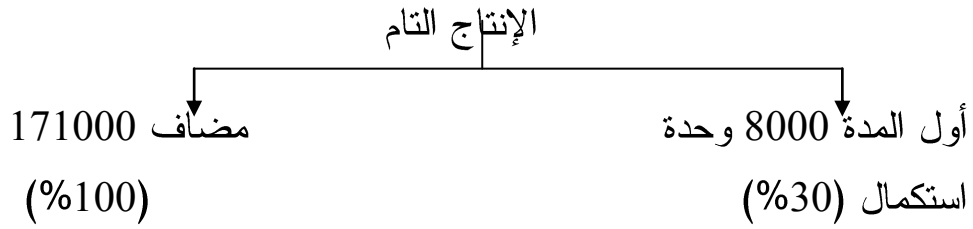
- تكلفة مستلمة = 157418 جنيه

- تكلفة مواد مباشرة = 65200 جنيه

- تكلفة التشكيل = 11000 جنيه

- الإجمالي = 445918 جنيه

3. تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس.



### تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس

بيان		الإنتاج المتجانس		الإنتاج الفعلي		بيان
		أجور مباشرة	ت. ص. غ. مباشر	مواد مباشرة	أجور مباشرة	
(أ) الإنتاج التام والمحول:						
أ. استكمال أول المدة		-	%30	-	-	8000
ب. المضاف		17100	%100	17100	%100	17100
		124000		124000		17000
		17100		17100		25100
وحدات تحت التشغيل آخر المدة 60%		5000	%60	5000	%100	5000
		22100		22100		30100

4. استخراج تكلفة الوحدة خلال الفترة:

$$\text{التكلفة المستلمة} = 22100 \div 157418 = 7.1230 \text{ جنيه}$$

$$\text{تكلفة المواد} = 22100 \div 65200 = 2.9502 \text{ جنيه}$$

$$\text{تكاليف التشكيل} = 22500 \div 110000 = 4.8889 \text{ جنيه}$$

$$\underline{\underline{14.9621 \text{ جنيه}}}$$

5. ملخص تكاليف المرحلة:

بيان	الإنتاج الفعلي	الإنتاج المتجانس	تكلفة الوحدة	إجمالي التكاليف
(1) تكلفة الإنتاج التام والمحو				
أ. تكلفة أول المدة	8000			
من دفتر سابقة + تكلفة الاستكمال				113300
تكلفة التشكيل		2400	4.8889	11722
				125032
(ب) التكلفة المضافة	17100			
ت. مستلمة		17100	7.1230	121804
ت. مواد		17100	3.9502	50448
ت. التشكيل		17100	4.8889	83600
				255752
إجمالي تكلفة الإنتاج التام والمحول + سعر التحويل = 25100 ÷ 380885 = 15.1743				
(2) ت. الوحدات تحت التشغيل آخر المدة	5000			

35615	7.1230	5000		تكلفة مستلمة
14751	2.9502	5000		تكلفة المواد
14667	4.8889	3000		تكلفة الشكيل
65033			30100	

نقاط إيضاحية:

1. لا تختلف المدخلات والمخرجات (جدول الإنتاج الفعلي) باختلاف الطريقة المستخدمة ، إذ يمثل حصرا كميًا بالإنتاج.

2. تم تقسيم الإنتاج التام إلى قسميه:

- الوحدات تحت التشغيل أول المدة المستكملة.
- الوحدات المضافة الجديدة والتي تحت التشغيل.

3. تم حساب نسبة استكمال الوحدات التي تمت وهي تمثل المجهود الذي بذلته المرحلة على الإنتاج التام خلال الفترة. فنسبة استكمال الوحدات تحت التشغيل أول المدة هي عبارة عن 100% نسبة الاتمام من الفترة السابقة. أما بالنسبة للوحدات المضافة خلال الفترة فهي 100% - صفر % = 100%.

4. تم استخراج سعر التحويل عن طريق قسمة إجمالي التكاليف لشقي الإنتاج التام والمحول ÷ مجموع الوحدات التامة والمحولة.

5. لا يمكن تطبيق هذه الطريقة إلا إذا علمنا مستوى إتمام الوحدات تحت التشغيل أول المدة.

6. راعينا إضافة الوحدات المضافة في المراحل الثانية نتيجة إضافة المواد وقدرها 5100 وحدة.

تقييم طرق معالجة تكاليف الوحدات تحت التشغيل أول المدة:

من الواضح أن لكل من الطريقتين السابقتين مزاياها وعيوبها:

- فطريقة متوسط التكلفة وإن كانت تتميز بالسهولة والبساطة في استخراج تكلفة الوحدة إلا أنها تتمشى مع التصور الطبيعي والمنطقي لتسلسل العمليات المختلفة، كما أنها لا تفيد في تحقيق الرقابة على عناصر التكاليف، بالإضافة إلي خلق الخلط بين تكلفة الفترات.

- أما طريقة الأول في الأول تتميز بالآتي:

أ. تعتبر أكثر دقة في حساب تكلفة الوحدة خلال الفترة.

ب. تتمشى مع التصور الطبيعي والمنطقي لتسلسل العمليات المختلفة.

ج. تفيد في تحقيق الرقابة على عناصر التكاليف.

د. تظهر وبدقة مدى الاختلاف بين تكاليف الفترات المختلفة مما يكن من دراسة عناصر التكاليف دراسة تحليلية انتقادية.

أما عيوبها فهي:

1. العمل الحسابي

## المبحث الثالث

### معالجة تكاليف الإنتاج الفاقدة والتالف في مراحل الإنتاج

يستخدم تعبير "الإنتاج الفاقدة أو المفقود" بصد بيان الضياع في المواد الخام الذي ينتج بسبب طبيعة العملية الإنتاجية، هذا الضياع الذي لا يمكن تفاديه ، كما لا يكون مقابلة أي قيمة استردادية ومن أمثلة الإنتاج المفقود، النقص الذي يحدث نتيجة التبخر أو الإنكماش في حالة تعرض المادة الخام لدرجة حرارة شديدة كما في صناعة تكرير البترول وصناعة الأدوية والروائح العطرية.

وفي بعض الصناعات قد تبقى بعض المقاصصات أو النشارة وهي تمثل جزء من المادة الخام، يطلق عليها إنتاج فاقدة ومن أمثلتها صناعات الورق والزجاج وخراطة المعادن والخشب وحلج القطن والمصنوعات الجلدية والملبوسات وغيرها.

أما الإنتاج التالف فنقصد به تلك الوحدات التي تتلف أثناء التشغيل بحيث لا تحتوي على القدر المطلوب من المواصفات الفنية المطلوبة في وحدة الإنتاج، أي أنها لم تصل إلى درجة الجودة المطلوبة في السلعة.

وتعرف جودة السلعة بأنها مقدار صلاحيتها للغرض الذي صنعت من أجله أو هي مطابقة السلعة للمواصفات المطلوبة، وهناك عدة طرق رياضية إحصائية لرقابة الجودة في الإنتاج.

والوحدات التالفة عادة ما يكون لها قيمة استردادية تتمثل إما فيما تحويه من مادة خام يمكن إعادة التشغيل عليها مرة أخرى، أو في قيمة الإنتاج التالف بحالته، حيث تباع كفرز ثان أو ثالث، وفي جميع هذه الحالات فإن القيمة البيعية لا يمكن أن تكون

مساوية للقيمة البيعية للسلعة الجيدة، كما يمكن أن تقل عن التكلفة الفعلية لهذا الإنتاج المعيب

أنواع التالف والفاقد:

نظرا لما يسببه الإنتاج التالف أو الفاقد من خسائر صناعية، فقد جرى العرف الصناعي - بغرض الرقابة على الإنتاج - في كل صناعة وفي كل مشروع صناعي على تحديد نسبة معينة من الإنتاج للفقْد أو التلف يمثل (تلف أو فقد أو عادم) مسموح به أو طبيعي أو حتمي.

إلا أن كمية التالف أو الفاقد الفعلي قد تتجاوز النسبة المسموح به أو المقررة بسبب عوامل مختلفة من أهمها نقص الكفاءة الإنتاجية أو الأعمال أو عدم صيانة الآلات أو غيرها من العوامل التي تخرج عن إرادة القائمين على العملية الإنتاجية.

هذه الكمية الزائدة عن المسموح به يطلق عليه (التالف أو الفاقد غير الطبيعي) ومن المهم، أن يضع القائمون على وضع نسب الفقْد أو التلف المادي في اعتبارهم ما يلي:

(1) تحدد معدلات الفقْد أو التلف العادي في ظل

ظروف التشغيل وطرق الإنتاج الموضوعة، ومن هنا يعتبر التلف العادي تلفا مخططا نظرا لأن معدل التلف الذي تتقبله الإدارة يتوقف على مجموعة عوامل الإنتاج التي تختارها المنشأة.

(2) إن الفقْد أو التلف العادي الذي يظهر في ظل

ظروف التشغيل ذات الكفاءة العالية يعتبر غير محكوم في الأجل القصير.



## المعالجة المحاسبية للإنتاج التالف أو الفاقد:

نظرا لأن الإنتاج التالف أو الفاقد يستنفذ جزء من تكاليف المرحلة وبالتالي له تأثير على تحديد تكلفة الإنتاج الباقي وهو الإنتاج التام والمحول وكذا الإنتاج تحت التشغيل آخر المدة، فإن الأمر يستوجب تحديد كيفية معالجة تكاليف الإنتاج التالف أو الفاقد، ولا شك أن هذه المعالجة تختلف باختلاف نوع التلف أو الفقد، في كونه تلفا عاديا أو غير عاديا.

### (أ) التلف العادي أو المسموح به:

اتفق جميع الكتاب في الفكر التكاليفي على أنه (إذا كانت هناك نسبة معينة من التلف يجب أن تحدث في كل الظروف الإنتاجية المادية، لذلك فإن المعالجة المحاسبية السليمة تقضي باعتبار تكلفة هذه الوحدات التالفة جزءا من تكلفة الإنتاج الجيد، ويسوقون المبررات التالية:

1. لا يمكن إتمام الوحدات الجيدة إلا بحدوث هذا التلف فهي إذا جزء من طبيعة العملية الإنتاجية.

2. الوحدات التالفة والمفقودة المسموح بها لا يمكن التحكم في كميتها، أو قيمتها ولا بد من حدوثها فترة بعد أخرى فهي إذا عنصر من عناصر تكاليف المرحلة. مثلها مثل المواد والأجور والمصروفات.

### (ب) التلف أو الفاقد غير المسموح به:

وهي التي تزيد عن النسبة المسموح بها، وهي تمثل إذن خسارة فعلية ناتجة عن أسباب كان من الممكن تلافيها. لذلك يجب تحديد تكلفة الوحدات التالفة تلفا غير مسموح به، وأن تظهر هذه

الخسارة وترحل إلي حساب الأرباح والخسائر، وأن توضع أمام أعين إدارة المشروع حتى تتخذ الإجراءات اللازمة لتلافي هذه الخسارة مستقبلا.

تحميل تكلفة التلف المسموح به:

طالما اتفقنا على أن تكلفة التلف المسموح به يعتبر عنصر من عناصر التكاليف، مثله مثل العناصر الأخرى، فالسؤال الذي يثار في ذلك الشأن هو، ما هي وحدات الإنتاج الواجب أن تتحمل بتكلفة الوحدات الرديئة المسموح بها:

فهناك عدة أنواع من الوحدات المنتجة:

1. وحدات تامة جيدة ومحولة.
2. وحدات تحت التشغيل .
3. وحدات تالفة أو مفقودة غير مسموح بها.

أولاً: الوحدات التامة الجيدة والمحولة:

لا تمثل الوحدات أي مشكلة في تحميل تكلفة الوحدات التالفة أو المفقودة المسموح بها، فليس هناك جدال في أن الوحدات الجيدة تتحمل نصيبها من تكلفة التلف المسموح به تطبيقاً لمبدأ الوحدات الجيدة تتحمل بخسائر الوحدات الرديئة.

ثانياً: الوحدات التالفة غير المسموح بها:

وقد ثار بشأنها الجدل، حيث ينقسم المحاسبون في الرأي إلى مجموعتين:

- (1) ترى المجموعة الأولى عدم تحميل الوحدات المفقودة أو التالفة غير المسموح بها أي جزء من خسارة الفقد أو

التلف العادي وذلك بسبب صعوبة تحديد معدلات الفقد أو  
التلف العادي على وجه الدقة.

(2) أما المجموعة الثانية فترى ضرورة تحميل الوحدات  
المفقودة أو التالفة غير المسموح بها بنصيبها من خسارة  
النقد أو التلف المسموح بها نظرا للاعتبارات التالية:

أ. تعتبر خسارة الفقد أو التلف المسموح بها، عنصرا من  
عناصر التكاليف في المرحلة مثل المواد والأجور  
والمصروفات ، ومن ثم فإنه ليس هناك من داعي  
للتفرقة بين الوحدات الجيدة والوحدات الرديئة غير  
المسموح بها.

ب. يعتبر معدل الفقد أو التلف العادي المسموح به هو  
الحد الأعلى لتحميل الوحدات الرديئة غير المسموح  
بها، بنصيبها من خسارة الفقد أو التلف المادي وإلا  
تحملت الوحدات الجيدة بأكثر من الحد الأعلى لتحميل  
الخسارة المسموح بها.

ج. إذا لم تفقد أو تتلف الوحدات غير المسموح بها لكانت  
وحدات جيدة ولأخذت نصيبها من خسارة الفقد أو  
التلف العادي.

ثالثا: الوحدات تحت التشغيل آخر المدة:

يتوقف تحميل هذه الوحدات بنصيبها من خسارة التلف أو  
الفقد المادي على سياسة الفحص المتبعة لاكتشاف التلف أو الفقد.  
وهناك سياسات يمكن إتباعها للفحص تتمثل في:

## (1) سياسة الفحص المستمر:

وفقا لهذه السياسة يتم اكتشاف الفقد أو التلف وقت حدوثه مباشرة وهذا يؤدي إلي تقليل الخسائر الناشئة من استمرار التشغيل على هذه الوحدات الرديئة.

وفقا لهذه السياسة يفترض أن جميع الوحدات أيا كان نوعها قد خضعت للفحص بصرف النظر عن مستوى إتمامها ، وبالتالي فإن الوحدات تحت التشغيل آخر المدة تكون قد خضعت للفحص مهما كان درجة إتمامها، وعليه يجب تحميلها بنصيبها من تكلفة التالف العادي المسموح به، تطبيقا لقاعدة توزيع التالف المسموح به على الوحدات التي خضعت للفحص.

## (2) سياسات الفحص في نهاية المرحلة الصناعية:

في ظل هذه السياسة تجرى عملية الفحص عندما تصل الوحدة إلي مستوى 100% من التشغيل، بمعنى أن تكون الوحدة قد اكتملت من الناحية الفنية ويمكن تحويلها إلي المرحلة الصناعية التالية.

ونظرا لأن الوحدات تحت التشغيل آخر المدة لا يمكن أن تصل إلي هذه النسبة وإلا لأصبحت وحدات تامة، فإن هذه الوحدات ، الوحدات تحت التشغيل آخر المدة لا يمكن أن تتحمل بأي تكلفة من تكاليف الوحدات الرديئة المسموح بها وذلك للأسباب التالية:

أ. أن تلك الوحدات لم تمر بعملية الفصح وبالتالي ليس هناك ارتباط بينها وبين الوحدات التالفة التي تكتشف بعد الإتمام.

ب. أن هذه الوحدات سوف تصب وحدات تامة في الفترة التالية وبالتالي سوف تخضع للفحص ، وسيتم تحميلها بنصيبها من تكلفة التالف أو الفاقد المسموح به.

(3) سياسة الفحص عند مستوى إتمام معين:

في ظل هذه السياسة تجرى عملية الفحص عند مستوى إتمام معين للوحدات، وسوف نجد في هذه الحالة أحد وضعين:

أ. وحدات تحت التشغيل لم تصل إلي مستوى الإتمام الذي عنده يتم الفحص فلا تخضع للفحص.

ب. وحدات تحت التشغيل وصلت إلي مستوى الإتمام الذي عنده يتم الفحص وبالتالي تكون قد خضعت للفحص.

ووفقا لذلك فإن الوحدات في الوضع الأول لا تتحمل بأن تكاليف للتالف أو الفاقد العادي حيث لم تخضع للفحص ، أما في الوضع الثاني فإنها تتحمل بنصيب من تكلفة التالف أو الفاقد العادي.

تحديد تكلفة التالف:

تأخذ تكلفة التالف عدة أشكال أهمها:

أ. تكلفة إنتاج هذه الوحدات ناقصا أي قيمة يمكن التحصيل من التصرف في هذه الوحدات في حالة عدم إمكان إصلاحها.

ب. تكاليف الإصلاح في حالة إمكانية إصلاح الوحدات التالفة.

ج. في حالة إعادة هذه الوحدات للتشغيل في مراحل سابقة فإن تكلفة التالف تتمثل في الفرق بين تكلفة الوحدة التالفة وقت الفحص واكتشاف التلف ، وبين القيمة الاستردادية لتلك الوحدات بالنسبة للمرحلة المعادة إليها هذه الوحدات.

طرق تحميل تكلفة التالف أو الفاقد العادي:

وهناك طريقتان لمعالجة التالف أو الفاقد المسموح به.

(أ) طريقة تضخيم التكاليف.

(ب) طريقة إعادة توزيع التكلفة.

وفيما يلي تطبيقه لهاتين الطريقتين:

أولاً: طريقة تضخيم التكلفة:

تقوم هذه الطريقة على مبدئين أساسيين هما:

(أ) يؤدي فقد أو تلف الوحدات إلي تخفيض عدد وحدات الإنتاج وبالتالي يؤدي إلي زيادة نصيب الوحدة من عناصر التكاليف الإنتاج، حيث تقسم تكاليف المرحلة على عدة وحدات المخرجات التي هي أقل من عدد وحدات المدخلات.

(ب) يتم تقييم الوحدات سواء التامة والمحوالة أو الباقية تحت التشغيل آخر المدة طالما خضعت للفحص، على أساس تكلفة الوحدة المتضخمة وتعد هذه الطريقة على أساس توزيع تكلفة الإنتاج بالمرحلة على الوحدات المنتجة، بعد استبعاد الوحدات التالفة المسموح بها، وبعبارة أخرى تهمل كمية الإنتاج التالف المسموح به عند حساب كمية

الإنتاج المعادل للمرحلة، وهذا يعني أن تكاليف المرحلة لا تتأثر بحدوث التلف أو عدم حدوثه، بل تتأثر به تكلفة الوحدة. فلا بد من توزيع تكلف المرحلة على إجمالي الوحدات المنتجة (الخارجة) بما فيها الوحدات التالفة أو المفقودة المسموح بها وتحديد قيمة معينة كتكلفة للوحدات التالفة المسموح بها، ثم إعادة توزيعها مرة ثانية على الوحدات التي خضعت للفحص، فإن هذه الطريقة تقوم على توزيع التكلفة الإجمالية على الوحدات التي خضعت للفحص بطريقة مباشرة، مما ينتج عنه تضخم في تكلفة الوحدة المنتجة. وبفضل تطبيق هذه الطريقة، إذا كانت جميع الوحدات قد خضعت للفحص، أي إذا كان الفحص باستمرار هو السياسة المتبعة في المنشأة.

حالة عملية (8) في حالة عدم وجود قيمة استردادية:

بدأت المرحلة الأولى في مصنع الشرق للعطور على 10000 وحدة جديدة من المنتج (س) وخلال شهر يناير 1992م تم ما يلي:

1. بلغت الوحدات التامة والمحوّلة إلى المرحلة الثانية 8000 وحدة .
2. فقدت أثناء التشغيل 500 وحدة بسبب طبيعة العمليات الصناعية.
3. الوحدات تحت التشغيل آخر الشهر بلغت 1500 وحدة بنسبة إتمام 60% فإذا علمت أن:

أ. بلغت تكاليف المرحلة خلال الشهر

مواد مباشرة	47500 جنيه
تكاليف التشغيل	17800 جنيه

- ب. تضاف المواد في بداية التشغيل بالمرحلة.  
ج. يتم الفحص باستمرار أثناء التشغيل بالمرحلة.

المطلوب:

1. تصوير ملخص تكاليف المرحلة.  
2. تصوير حـ/ تشغيل المرحلة عن شهر يناير 1992م

الحل:

(1) تقرير الإنتاج:

- المدخلات عبارة عن: وحدات جديدة (0%) 10000 جنيه  
10000 جنيه

- المخرجات عبارة عن:

- وحدات تامة ومحولة (100%) 8000 وحدة  
- وحدات تالفة مسموح بها 500 وحدة  
- وحدات تحت التشغيل آخر الشهر (60%) 1500 وحدة.  
10000 وحدة

(2) تكاليف المرحلة:

مواد      تكاليف تشكيل      إجمالي  
تكاليف الشهر      47500      =      17800      65300 جنيه

(3) تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس:

الإنتاج المتجانس				إنتاج فعلي	بيان
تكاليف التشكيل		مواد			
8000	%100	8000	%100	8000	وحدات تامة ومحولة
-		-		500	وحدات تالفة مسموح بها
900	%60	1500	%100	1500	وحدات تحت التشغيل آخر المدة (60%)
8900		9500		10000	



(4) تكافؤ الوحدة:

$$\text{من المواد المباشرة} = 9500 \div 47500 = 5 \text{ جنيه}$$

$$\text{من تكاليف التشكيل} = 8900 \div 17800 = 2 \text{ جنيه}$$

$$\text{التكلفة الإجمالية للوحدة} = 7 \text{ جنيه}$$

(5) ملخص تكاليف المرحلة:

بيان	الإنتاج الفعلي	الإنتاج المتجانس	تكافؤ الوحدة	إجمالي التكاليف
(أ) الإنتاج التام والمحول	8000			
تكلفة مواد مباشرة		8000	5	40000
تكلفة التشكيل		8000	2	16000
				56000
(ب) إنتاج تحت التشغيل آخر المدة	1500			
تكلفة مواد مباشرة		1500	5	7500
تكاليف التشكيل		900	2	1800
				9300
الإجمالي		9500		65300

(6) حـ/ تشغيل المرحلة الأولى عن شهر يناير 1992م.

بيان	وحدات خارجة	قيمة	بيان	وحدات داخلية	قيمة
من حـ/ المرحلة الثانية	8000	56000	إلى حـ/ ما قبل المواد	10000	47500
من حـ/ التالف المسموح به	500	-	إلى حـ/ مراقبة ت. التشكيل		17800
رصيد آخر الشهر	1500	9300			
	10000	65300		10000	65300

يلاحظ أن:

1. نظرا لأن الفحص باستمرار فإن جميع الوحدات تكون قد خضعت للفحص وبالتالي تتحمل - قدر إتمامها - بنصيب من تكلفة التالف العادي.

2. اعتبرت جميع الوحدات المفقودة مسموح بها، نظرا لأن الفاقد حدث بسبب الطبيعة الفنية للصناعة.

3. تم استخدام طريقة تضخيم التكلفة نظرا لأن جميع الوحدات قد خضعت للتالف.

4. تطبيق لطريقة تضخيم التكلفة تم إهمال الوحدات المفقودة المسموح بها فقد ؟؟؟؟ كمية الإنتاج العادل الذي استفاد منه عناصر التكاليف المختلفة.

عملية (9) في حالة وجود قيمة بيعية للتالف:

فيما يلي البيانات المستخرجة من سجلات المرحلة الثانية في مجتمع الزهور عن شهر يناير 1992م.

أولا: بيانات الإنتاج:

وحدات جديدة مستلمة من المرحلة الأولى = 30000 وحدة  
وحدات تامة ومرسلة للمرحلة الثالثة = 28000 وحدة  
وحدات تالفة (بنسبة إتمام 50%) = 1000 وحدة  
وحدات باقية تحت التشغيل آخر الشهر بنسبة إتمام (60%) = 7000 وحدة

ثانيا: تكاليف المرحلة خلال الشهر:

تكاليف مستلمة = 120000 جنيه  
تكاليف مواد مباشرة = 60000 جنيه

= 80000 جنيه

تكاليف التشكيل

ثالثاً: معلومات أخرى:

1. تضاف المواد في بداية التشغيل في المرحلة.
2. يتم الفحص أثناء التشغيل بالمرحلة باستمرار.
3. نسبة التالف المسموح به (5%) من إجمالي الوحدات التي أجرى عليها.
4. أمكن للمرحلة الحصول على قيمة استردادية للوحدات التالفة بلغت 5 جنيه للوحدة التالفة.

5. يترتب على إضافة المواد بالمرحلة زيادة الوحدات بنسبة 20%.

المطلوب:

1. تحديد تكلفة إنتاج الوحدة بالمرحلة وتصوير ملخص تكاليف المرحلة.
2. تصوير حـ/ التشغيل بالمرحلة عن شهر يناير 1992م.

الحل

(1) تقرير الإنتاج:

أ. المدخلات عبارة عن:

وحدات مستلمة 20000 وحدة.

وحدات مضافة نتيجة إضافة المواد 6000 وحدة

26000 وحدة

ب. المخرجات عبارة عن:

- وحدات تامة ومحوّلة 28000 وحدة

- وحدات تالفة مسموح بها 1000 وحدة

- وحدات تحت التشغيل آخر الشهر 7000 وحدة

36000 وحدة

(2) تكاليف المرحلة:

ت. مستلمة	ت. المواد	ت. التشكيل	إجمالي	
120000	60000	80000	260000	تكاليف الشهر

5000	1539	1154	2307	(-) إيراد التالف العادي
255000	78461	58846	117693	

### (3) تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس:

الإنتاج المتجانس						الإنتاج الفعلي	بيان
ت. التشكيل		ت. مواد		ت. مستلمة			
28000	%100	28000	%100	28000	%100	28000	وحدات تامة محولة
-		-		-		1000	وحدات تالفة مسموح بها
4200	%60	7000	%100	7000	%100	7000	وحدات تحت التشغيل
32200		35000		35000		36000	

تكلفة الوحدة:

$$\text{من تكاليف مستلمة} = 35000 \div 17693 = 3.2626 \text{ جنيه}$$

$$\text{من تكلفة المواد} = 35000 \div 58846 = 1.6813 \text{ جنيه}$$

$$\text{من تكاليف التشغيل} = 32200 \div 78461 = 2.4367 \text{ جنيه}$$

$$= 7.4806 \text{ جنيه}$$

ملخص تكاليف المرحلة:

بيان	الإنتاج الفعلي	الإنتاج المتجانس	تكلفة الوحدة	إجمالي التكاليف
(1) الإنتاج التام والمحول	28000			
- ت. مستلمة		28000	3.3626	94153
- ت. مواد مباشرة		28000	1.6813	47177
- ت. التشكيل		28000	2.4367	68228
				209458
(2) وحدات تحت التشغيل آخر الشهر	7000			
ت. مستلمة		7000	3.3626	23539

11769	1.6813	7000		ت. مواد مباشرة
10234	2.4367	4200		ت. التشكيل
360000			35000	الإجمالي

حـ/ تشغيل المرحلة عن شهر يناير 1992م

بيان	مخرجات	قيمة	بيان	مدخلات	قيمة
من حـ/ المرحلة الثالثة	28000	209458	إلى حـ/ المرحلة الأولى	30000	120000
من حـ/ إيرادات التكاليف المسموح به	1000	5000	إلى حـ/ مراقبة المواد	6000	60000
رصيد آخر الشهر	7000	45542	إلى حـ/ مراقبة التشكيل	-	80000
	36000	260000		36000	260000

نقاط إيضاحية:

- (1) تم زيادة الوحدات الداخلة بمقدار 6000 وحدة وهي تعادل 20% من الوحدات المضافة.
- (2) تم تطبيق طريقة تضخيم التكلفة نظرا لأن جميع الوحدات قد خضعت للفحص ، حيث يطبق سياسة الفحص المستمر.
- (3) تم توزيع إيرادات التالف العادي حسب القيمة النسبية لكل عنصر تكلفة، إذ طالما تقوم طريقة التضخيم على تحميل التكلفة على الوحدات الأخرى، دون التالف المسموح، فإن هذه التكلفة يجب أن تخفض أيضا بنصيبها من القيمة الاستردادية للتالف.

معالجة خسارة الإنتاج غير المسموح به:

سبق أن أوضحنا أن تكلفة الإنتاج التالف أو الفاقد المسموح به تعتبر عنصرا من عناصر التكاليف مثلها مثل عناصر التكاليف الأساسية الأخرى وهي المواد والأجور والمصروفات ، والتي يتم تحويلها على الوحدات الجيدة.

أما خسارة الإنتاج التالف غير المسموح به والذي يزيد عن الحد المسموح به، فلا يعتبر عنصرا من عناصر تكاليف الإنتاج بل خسارة تحدد وترحل إلى حساب الأرباح والخسائر ، أو تحمل للجهة المسؤولة عنها.

لهذا يتم تحديد خسارة الإنتاج التالف غير المسموح به حيث تحسب وفقا لقواعد احتساب تكلفة الإنتاج مثلها مثل الإنتاج التام وتحت التشغيل آخر المدة، وفي حالة التصرف في الإنتاج التالف غير العادي فإن الخسارة تتمثل في الفرق بين تكلفة الإنتاج والقيمة الاستردادية للوحدات المباعة من التالف غير المسموح به.

وفيما يلي مثلا على ذلك:

حالة عملية (10):

فيما يلي البيانات المستخرجة من سجلات المرحلة الأولى في مصنع للكيماويات عن شهر فبراير 1992م.

أولا: بيانات الإنتاج:

- |                                      |             |
|--------------------------------------|-------------|
| - وحدات مستلمة من المخازن            | 20000 وحدة. |
| - وحدات تامة ومحوّلة للمرحلة الثانية | 15000 وحدة. |
| - وحدات تالفة (نسبة الإتمام 60%)     | 3000 وحدة   |

- وحدات تحت التشغيل آخر المدة (70%) 2000 وحدة

ثانياً: بيانات التكاليف:

- تكلفة مواد مباشرة 160000 جنيه

- تكلفة التشكيل 80000 جنيه

ثالثاً: بيانات أخرى:

1. تضاف المواد تدريجياً خلال التشغيل.

2. يتم الفحص باستمرار.

3. معدل التلف العادي 10% من الوحدات التي أجرى عليها التشغيل خلال المرحلة.

4. حصلت المرحلة على قيمة استردادية للوحدات التالفة قدرها 6 جنيه للوحدة التالفة.

والمطلوب:

1. تحديد تكلفة الوحدة وتكاليف الإنتاج للمرحلة.

2. تصوير حـ/ التشغيل المرحلة خلال الشهر.

الحـل

خطوات العمل:

(1) تقرير الإنتاج:

المدخلات:

وحدات مضافة جديدة 20000 وحدة

20000 وحدة

المخرجات:

- وحدات تامة ومحولة (100%) 15000 وحدة.

- وحدات تالفة مسموح بها (60%) 2000 وحدة

- وحدات تالفة غير مسموح بها (60%) 1000 وحدة

- وحدات تحت التشغيل آخر المدة

(70%) 2000 وحدة

20000 وحدة

## (2) تكاليف المرحلة:

التكاليف	ت. مواد مباشرة	ت. التشكيل	الإجمالي
160000	80000	240000	
(8000)	(4000)	(12000)	
152000	76000	228000	

## (3) تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس:

الإنتاج المتجانس		الإنتاج الفعلي		بيان
ت. التشكيل	ت. مواد مباشرة	ت. التشكيل	ت. مواد مباشرة	
15000	%100	15000	%100	إنتاج تام ومحول
-	-	-	-	إنتاج تالف مسموح به
600	%60	600	%60	إنتاج تالف غير مسموح به (60%)
1400	%70	1400	%70	وحدات تحت التشغيل آخر المدة (70%)
17000		17000		

## (4) تكلفة الوحدة:

من المواد المباشرة =  $17000 \div 152000 = 8.9411$  جنيه

من تكاليف التشكيل =  $17000 \div 76000 = 4.4706$  جنيه

=  $12.4117$  جنيه

## (5) تصوير ملخص تكاليف المرحلة:

بيان	الإنتاج	الإنتاج	تكلفة	إجمالي
------	---------	---------	-------	--------



التكاليف	الوحدة	المتجانس	الفعلي	
			15000	الإنتاج التام
134117	8.9411	15000		ت. مواد مباشرة
67059	4.4076	15000		ت. التشكيل
201176				
			1000	الإنتاج التالف غير المسموح به
5365	8.4911	100		ت. مواد مباشرة
2682	4.4706	600		ت. التشكيل
8037				
			2000	إنتاج تحت التشغيل آخر المدة
12518	8.9411	1400		ت. مواد مباشرة
18777	4.4706	1400		ت. التشكيل
228000			18000	الإجمالي

حـ/ تشغيل المرحلة عن شهر فبراير 1992م:

بيان	مخرجات	قيمة	بيان	مدخلات	قيمة
من حـ/ المرحلة الثانية	15000	201176	إلي حـ/ مراقبة المواد	20000	160000
من حـ/ إيراد التالف العادي	2000	12000	إلي حـ/ مراقبة تكاليف التشكيل		80000
من حـ/ المخازن (تالف غير عادي)	1000	8047			
رصيد	2000	18777			
	20000	240000		20000	240000

نقاط إيضاحية:

(1) تم تطبيق طريقة تضخم التكلفة لمعالجة تكافؤ الوحدات التالف المسموح بها.

(2) تم توزيع إيراد التالف المسموح وقدره 12000 جنيها (6 ج × 2000 وحدة) على القيمة النسبية لعناصر التكاليف الأخرى كما يلي: معدل التوزيع = 12000 ÷ 240000 = 5%.

نصيب المواد المباشرة من الإيراد = 160000 × 5% = 8000  
وبالتالي يكون ما في تكلفة كل عنصر كما يلي:

صافي تكلفة المواد المباشرة = 160000 - 8000 = 152000 جنيها  
صافي تكلفة التشكيل = 80000 - 4000 = 76000 جنيها  
= 228000 جنيها

(3) طالما كان إيراد التالف العادي (المسموح به) يمثل تخفيضا لعناصر التكاليف، فقد تم معالجة محاسبيا كما يلي:

12000 من حـ / إيرادات التال المسموح به

12000 إلي حـ / تشغيل المرحلة الأولى.

(4) إن خسارة التالف المسموح به بالنسبة للمرحلة بلغت 8047 تم معالجتها محاسبة كما يلي:

8047 من حـ / المخازن (تالف غير مسموح به)

8074 إلي حـ / تشغيل المرحلة الأولى.

وعند بيع هذه الوحدات بقيمة بيعية 6 جنيها للوحدة، يكون القيد كما يلي:  
من مذكورين

6000 حـ / البنك

2047 حـ / الأرباح والخسائر

8047 إلي حـ / المخازن (إنتاج تالف غير مسموح به)

(5) حمل الإنتاج التالف غير المسموح به بنصيب من تكلفة الإنتاج التالف المسموح به، حيث تم تقييم الوحدات المعادلة للإنتاج التالف غير المسموح به على أساس تكلفة الوحدة المضخمة بتكلفة التالف المسموح به.

ثانياً: طريقة إعادة توزيع التكلفة:

في حالة إذا كانت المنشأة تتبع سياسة الفحص في نهاية المرحلة فإن بعض الوحدات المنتجة وهي الوحدات تحت التشغيل آخر المدة لن تمر على مراكز الفحص لأنها لم تصل إلي نهاية التشغيل بالمرحلة.

ومن الطبيعي إذا ألا يتحمل هذه الوحدات بأي نصيب من تكلفة التالف المسموح به في الفترة الحالية، وبالتالي توزع تكلفة التالف المسموح به على الوحدات التي خضعت للفحص وهي الإنتاج التام والإنتاج التالف غير المسموح به، أما الوحدات تحت التشغيل آخر المدة فسوف تفحص في الفترة التالية عندما تصبح وحدات تامة وبالتالي عندها تتحمل بنصيبها من التالف المسموح به.

ووفقاً لهذه الطريقة يتبع الآتي في تحديد وتوزيع تكلفة التالف المسموح به.

(1) لا تهمل الوحدات التالفة أو المفقودة المسموح بها عند استخراج الإنتاج المتجانس ، كما كان الحال في الطريقة السابقة، وبذلك يتضمن تقرير الإنتاج المتجانس جميع الوحدات بما فيها الوحدات التالفة أو المفقودة المسموح بها.

(2) تستخرج تكلفة الوحدة عن طريق قسمة عناصر التكاليف على إجمالي الإنتاج المتجانس لكل عنصر، بما فيه الإنتاج التالف المسموح به والناتج يمثل تكلفة الوحدة الصناعية (غير مضخمة).

(3) يتم استخراج تكلفة الإنتاج التالف المسموح به عن طريق ضرب تكلفة الوحدة المستخرجة في الخطوة السابقة  $\times$  الإنتاج المتجانس للإنتاج التالف المسموح به.

(4) إذا كان هناك قيمة استردادية للوحدات التالفة المسموح به يطرح من تكلفة هذه الوحدات لاستخراج صافي تكلفة التالف المسموح به.

(5) يعاد توزيع التكلفة - المستخرجة من الخطوة السابقة - على الوحدات التامة والوحدات التالفة أو المفقودة غير المسموح بها فقط ولا توزع على الوحدات الأخرى التي لم تخضع للفحص.

وفيما يلي مثالاً على ذلك:

حالة عملية (11):

بدأت المرحلة الثانية (2/5) في مصنع داليا للملابس الجاهزة على 30000 وحدة مستلمة من المرحلة الأولى 1/5 بتكلفة 15 جنيه للوحدة ، وقد تم ما يلي:

1. بلغت كمية الإنتاج التام والمحول للمخازن 20000 وحدة.
2. بقيت 5000 وحدة تحت التشغيل آخر المدة بنسبة إتمام 70%.
3. تلفت 5000 وحدة منها 3000 وحدة في حدود المسموح به.
4. أمكن التحصل على قيمة استردادية قدرها 10 جنيه للوحدة التالفة.

5. بلغت تكاليف المرحلة خلال الفترة:

142500 جنيه

تكلفة مواد مباشرة

171000 جنيه

تكاليف التشكيل

فإذا علمت:

1. تضاف المواد تدريجيا اثناء التشغيل بالمرحلة.

2. يتم فحص الوحدات في نهاية التشغيل بالمرحلة.

المطلوب:

1. تحديد تكلفة الوحدة وتكاليف الإنتاج بالمرحلة.

2. تصوير حـ/ المرحلة عن الفترة.

الحل:

خطوات العمل:

(1) تقرير الإنتاج:

المدخلات:

30000 وحدة

وحدات مستلمة من المرحلة الأولى

30000 وحدة

المخرجات:

20000 وحدة.

- وحدة تامة ومحوّلة (100%)

3000 وحدة

- وحدات تالفة مسموح بها (100%)

2000 وحدة

- وحدات تالفة غير مسموح بها (100%)

5000 وحدة

- وحدات تحت التشغيل آخر المدة (70%)

30000 وحدة

(2) تكاليف المرحلة:

مواد ت. التشكيل

ن. مستلمة

763500

171000

142599

450000

التكلفة

3000

إيراد التالف المسموح به

733500

(3) تقرير الإنتاج الفعلي والمتجانس:

إنتاج متجانس						إنتاج فعلي	بيان
ت. التشكيل		ت. مواد		ت. مستلمة			
20000	%100	20000	%100	20000	%100	20000	إنتاج تام ومحول
3000	%100	3000	%100	3000	%100	3000	وحدات تالفة مسموح بها
2000	%100	2000	%100	2000	%100	2000	وحدات تالفة غير مسموح بها
3500	%70	3500	%70	5000	%100	5000	وحدات تحت التشغيل آخر المدة (70%)
28500		28500		30000		30000	

(4) تكلفة الوحدة:

$$\text{المستلمة} = 30000 \div 450000 = 15 \text{ جنيه}$$

$$\text{المواد} = 28500 \div 142500 = 5 \text{ جنيه}$$

$$\text{ت. التشكيل} = 28500 \div 171000 = 6 \text{ جنيه}$$

$$\underline{\underline{26 \text{ جنيه.}}}$$

حساب تكلفة التالف المسموح به:

$$\text{من المستلمة} = 15 \times 3000 = 45000 \text{ جنيه}$$

$$\text{من المواد} = 5 \times 3000 = 35000 \text{ جنيه}$$

$$\text{من التشكيل} = 6 \times 3000 = 18000 \text{ جنيه}$$

$$\text{إجمالي التكاليف} = 78000 \text{ جنيه}$$

وحيث أن إيراد التالف المسموح به عبارة عن

$$10 \times 3000 \text{ جنيه} = 30000 \text{ جنيه}$$

إذن: صافي تكلفة التالف المسموح به =  $30000 - 78000 = 18000$  جنيه

وتوزع هذه التكلفة على الوحدات التامة 20000 وحدة والوحدات التالفة المسموح بها 2000 وحدة.

$$\text{ويكون نصيب الوحدة} = 22000 \div 48000 = 2.1818$$

وبذلك تكون تكلفة الوحدة من الإنتاج التام والتالف غير المسموح به عبارة عن:

$$\text{تكلفة الوحدة أصلاً} = 26 \text{ جنيه}$$

$$+ \text{ نصيب الوحدة من تكلفة التالف المسموح به} = 2.1818 \text{ جنيه}$$

$$= 28.1818 \text{ جنيه}$$

ويتم تصوير ملخص تكاليف المرحلة بناء على ذلك كما يلي:

(5) ملخص تكاليف المرحلة:

بيان	إنتاج تام	إنتاج متجانس	تكلفة الوحدة	إجمالي التكلفة
(أ) الإنتاج التام والمحول	20000			
- ت. مستلمة		20000	15	300000
- ت. مواد		20000	5	10000
ت. التشكيل		20000	6	120000
+ نصيب من تكلفة الوحدات التالفة المسموح بها		20000	2.1818	436636
(ب) وحدات تالفة غير مسموح بها	2000			
- ت. مستلمة		2000	15	30000
- ت. مواد		3000	5	10000
ت. التشكيل		2000	6	12000
+ نصيب من تكلفة التالف المسموح بها		2000	2.1818	4364
			28.1818	5634
(ج) وحدات تحت التشغيل آخر المدة	5000			
- ت. مستلمة		5000	15	75000
- ت. مواد		3500	5	17500

---

---

21000	6	3500		ت. التشكيل
113500	26			



أسئلة وتدريبــــــــــــــــات:

(1) فيما يلي بيانات المرحلتين الأولى والثانية لإحدى الشركات الصناعية في نهاية شهر إبريل 1988م.

بيان	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية
وحدات تامة ومنقولة للمرحلة التالية	2000 وحدة	1000 وحدة
وحدات غير تامة في نهاية الشهر (بمستوى إتمام 50%)	1000 وحدة	700 وحدة
وحدات تالفة	500 وحدة	300 وحدة
مستوى إتمام التالف	100%	70%
نسبة التالف المتوقع في المراحل (من إجمالي الوحدات)	10%	10%
تكاليف المرحلة:		
خدمات	15000 جنيه	8520 جنيه
تكاليف التشكيل	18000 جنيه	14200 جنيه
القيمة البيعية للوحدة التالفة	5 جنيه	لا تباع
الفحص	في نهاية المرحلة	باستمرار

فإذا علمت أن:

- الخامات تضاف تدريجياً في المرحلتين.
- التلف غير المتوقع لا يتحمل بأي جزء من تكلفة التلف المتوقع في المرحلة الأولى ويتحمل بنصيب منها في المرحلة الثانية.

المطلوب:

تصوير حـ/ المرحلة في كل المرحلتين عن شهر إبريل 1988م.

(2) إليك البيانات المتعلقة التشغيل في الشركة السودانية خلال شهر رمضان 1409هـ

بيان	المرحلة الأولى	المرحلة الثانية
------	----------------	-----------------

وحدات بدء التشغيل	10000 وحدة	؟
وحدات تامة ومنقولة	8000 وحدة	6400 وحدة
نسبة التالف (من إجمالي الوحدات)	%10	%10
وحدات تحت التشغيل آخر الفترة	600 وحدة	400 وحدة
نسبة التالف العادي	%100	%40
نسبة التالف غير العادي	%50	%50
وحدات تحت التشغيل آخر المدة	%50	%50
تكاليف الإنتاج		
مواد	570000 جنيه	144000 جنيه
أجور	95000	-
تشكيل	-	272000
الفصح	في نهاية المرحلة	باستمرار
إيراد التالف العادي	48000	144000

فإذا علم:

1. المواد تضاف تدريجيا في المرحلة الأولى في حين أنها تضاف مرة واحدة في بداية المرحلة الثانية.
2. إدارة التكاليف قررت عدم تحميل التالف غير العادي في المرحلة الأولى بتكاليف التالف العادي في هذه المرحلة.
3. تم بيع الوحدات التالفة في المراحل الثانية على أنها مواد خام وبخصم إيرادها بالكامل من التكاليف.

المطلوب:

1. تصوير حساب المرحلة الأولى.
2. تصوير حساب المرحلة الثانية.

---

---

## الوحدة الثالثة

### نظام تكاليف الأوامر الإنتاجية ونظام تكاليف النقل

---

---

الهدف:

تهدف هذه الوحدة إلى تعريف الطالب بنظام تكاليف الأوامر وكيفية تصوير بطاقة تكاليف الأوامر الإنتاجية وايضا كيفية حساب تكلفة الأمر من مواد وأجور ومصروفات مع توضيح معالجة فروقات التحميل التي تنشأ نتيجة لتحميل الأوامر بالتكاليف غير المباشرة التقديرية وايضا إمام الطالب بكيفية تصوير بطاقة ملخص تكاليف النقل وكيفية حساب تكلفة نقل الراكب كيلو متر في نظام تكاليف النقل بالسيارات.

---

---

عناصر الوحدة:

- مقدمة.
- بطاقة تكاليف الأوامر الإنتاجية.
- كيفية حساب تكلفة الأمر.
- مفهوم نظام تكاليف النقل.
- بطاقة ملخص التكاليف.
- كيفية حساب تكلفة النقل.

### نظام تكاليف (3)

#### نظام تكاليف الأوامر الإنتاجية

مقدمة:

يطبق هذا النظام في الشركات التي يخضع نظام الإنتاج فيها لمواصفات يحددها العميل وكل امر يعتبر وحدة قائمة بذاتها ونظام الأوامر نظام علمي سليم لأنه يسهل على التكاليف بالإضافة إلي أن تحديد تكلفة الأمر تساعد في تقدير تكلفة الأوامر الأخرى المتماثلة التي تتلقاها المنشأة من عملائها وكما هو الحال في المراحل الإنتاجية في كل إنتاج متجانس فإن الإنتاج في الأوامر إنتاج متجانس لكل أمر على حده.

بطاقة تكاليف الأوامر:

هي عبارة عن كرت أو بطاقة بها رقم الأمر واسم العميل ومواصفات المنتج واسم المنتج والكمية وتاريخ بدء العمل وتاريخ انتهاء ونظام تكاليف الأوامر يعتمد على فت بطاقة لكل أمر حيث يحمل كل أمر بالتكاليف الخاصة به.

كيفية تحديد تكاليف الأوامر:

تتمثل تكاليف الأوامر في الآتي:

(1) تكلفة المواد المباشرة:

وهي عبارة عن المواد التي تصرف خصيصا من أجل الأمر وتحسب بالمعادلة الآتية:

تكالفة المواد المباشرة = تكالفة مواد منصرفة + تكالفة المواد المحولة للأمر - تكالفة المواد المحولة من الأمر - تكالفة مواد مرتجة.

(2) الأجر المباشرة:

تتمثل في تكالفة العمالة المباشرة ويتم حسابها من واقع ملخص الأجر لكل أمر على حده والذي يوضح ساعات عمل العامل المستنفذة لكل أمر وتحسب الأجر المباشرة كآتي:

الأجر المباشرة = ساعات عمل العامل × معدل أجر الساعة.

(3) المصروفات المباشرة:

تتمثل في تكاليف التشغيل بالإضافة لكل المصروفات المباشرة المتعلقة بالأمر.

(4) التكاليف غير المباشرة:

تحمل على الأوامر الإنتاجية على أساس تقديري عن طريق:

1. تقدير التكاليف غير المباشرة (متغيرة + ثابتة) لكل مركز على حده.

2. تقدير الطاقات لكل مركز على حده وتوجد ثلاث مستويات للطاقة.

أ. الطاقة القصوى (الطاقة النظرية).

ب. الطاقة العادية (الطاقة المتاحة).

ج. الطاقة المتوقعة وتمثل حجم الإنتاج المنتظر تحقيقه خلال الفترة

المقبلة.

3. استخراج معدلات التحميل التقديرية:

معدل التحميل المتغير التقديري =  $\frac{\text{تكاليف متغيرة تقديرية}}{\text{ساعات الطاقة المتوقعة}}$

معدل التحميل الثابت التقديري =  $\frac{\text{تكاليف ثابتة تقديرية}}{\text{ساعات الطاقة العادية}}$

4. يتم تحميل الأوامر فور انتهائها بالتكاليف غير المباشرة التقديرية على أساس هذه المعدلات.

5. في نهاية العام يتم حصر التكاليف غير المباشرة الفعلية أيضا على مستوى المراكز وهذا يحدث ما يسمى بانحرافات التكاليف غير المباشرة أو فروق التحميل وهي تمثل الفرق بين التكاليف غير المباشرة التقديرية والتكاليف غير المباشرة الفعلية.

6. يجب استبعاد فرق الطاقة من فرق التحميل وترحيله إلي حساب الأرباح والخسائر باعتباره تكلفة طاقة غير مستغلة.

وفرق الطاقة = (الساعات الفعلية - ساعات الطاقة العادية) × معدل التحميل الثابت.

والباقى يمثل فرق التشغيل وهذا الفرق يعاد توزيعه على الأوامر الإنتاجية مرة أخرى.

7. إذا كان الأمر قد تم ولكن ما زال موجودا بالمخازن تتم تسوية فرق التحميل في بطاقة تكاليف الأوامر نفسه وتسمى تكاليفه بعد المعالجة تكاليف فعلية.

8. إذا ما زال الأمر تحت التشغيل تتم معالجة فرق التحميل في بطاقة تكاليف الأمر نفسه وتسمى تكاليفه بعد المعالجة رصيد آخر الفترة.



9. إذا تم الأمر وتم بيعه يقلل الأمر بتكاليفه التقديرية في بطاقة تكاليف الأوامر وتتم معالجة فرق التحميل في حساب الأرباح والخسائر ضمن تكلفة المبيعات.

مثال (1):

يتبع مصنع النيل نظام تكاليف الأوامر الإنتاجية في حساب تكاليف الإنتاج وإليك البيانات والمعلومات الآتية المستخرجة من سجلات المصنع عن شهر مارس 1994م.

1/ بيانات الطاقة والتكاليف:

الطاقة العادية بالساعة	10000
الطاقة المتوقعة بالساعة	7000
التكاليف الثابتة التقديرية	50000 جنية
التكاليف المتغيرة التقديرية	21000

2/ وفي خلال شهر مارس أصدر المصنع ثلاثة أوامر إنتاجية:

أمر رقم (1) وأمر رقم (2) وأمر رقم (3) وكانت تكاليف التشغيل وساعات التشغيل على النحو التالي:

رقم الأمر	مواد مباشرة	أجور مباشرة	مصروفات مباشرة	ساعات التشغيل
(1)	15000 جنية	10,000	5000	3000 ساعة
(2)	20000	15,000	7000	5000
(3)	10000	5,000	3000	1000

3/ يقوم المصنع بتحميل الأوامر الإنتاجية بالتكاليف غير المباشرة على أساس تقديري وبلغت التكاليف غير المباشرة الفعلية خلال شهر مارس 95,000 .

4/ تم الانتهاء من الأمر رقم (1) و (2) وسلم الأمر رقم (1) للعميل بقيمة بيعية 80000 جنيه والأمر رقم (2) سلم للمخازن أما الأمر رقم (3) فما زال تحت التشغيل.

المطلوب:

تصوير بطاقة تكاليف الأوامر الإنتاجية بعد تسوية فروق التحميل.

الحل:

1/ حساب معدلات التحميل:

$$\text{معدل التحميل الثابت التقديري} = 10000 \div 50000 = 5$$

$$\text{معدل التحميل المتغير التقديري} = 7000 \div 21000 = 3$$

$$\text{معدل التحميل الكلي التقديري} = 8$$

2/ بطاقات تكاليف الأوامر:

بيان	أمر رقم (1)	أمر رقم (2)	أمر رقم (3)
تكاليف مباشرة			
مواد مباشرة	15000	20000	10000
أجور مباشرة	10000	15000	5000
مصروفات مباشرة	5000	7000	3000
تكاليف غير مباشرة تقديرية	24000	40000	8000
تكاليف تقديرية	<u>54000</u>	<u>82000</u>	<u>26000</u>
+ فرق التحميل		10000	2000
<u>تكاليف فعلية</u>	<u>92000</u>	<u>92000</u>	<u>28000</u>

3/ فرق التحميل = تكاليف غير مباشرة تقديرية - تكاليف غير مباشرة فعلية

$$= 95000 - 72000 = 23000$$

يحل إلي:

فرق طاقة	فرق تشغيل
$5 \times (1000 - 9000)$	فرق = $23000 - (5000)$

18000 = 500 + 23000 - =	5000 -
يوزع على الأوامر بنسبة الساعات الفعلية 3 : 5 : 1	يرحل إلي حساب ا. خ

$$\text{نصيب الأمر رقم (1)} = 18000 \times 3 \div 9 = 6000$$

$$\text{نصيب الأمر رقم (2)} = 18000 \times 5 \div 9 = 10000$$

$$\text{نصيب الأمر رقم (3)} = 18000 \times 1 \div 9 = 2000$$

حساب أرباح وخسائر في الأمر رقم (1)

$$80000 = \text{إيرادات المبيعات}$$

$$60000 = \text{تكلفة المبيعات (6000+54000)}$$

$$20000 = \text{مجمّل الربح}$$

مثال (2):

شركة صناعية تتبع نظام تكاليف الأوامر الإنتاجية في التشغيل وحساب التكلفة، كما تقوم الشركة بتحميل الأوامر الإنتاجية بمعدل تحميل تقديري للتكاليف الصناعية غير المباشرة تتم تسويته في نهاية كل شهر. وفيما يلي البيانات المستخرجة من سجلات الشركة في شهر مارس 1995م:

1. أوامر إنتاجية تحت التشغيل في أول مارس 1995م. أمر

إنتاجي رقم 666 بتكلفة 22000 جنيه عبارة عن 6000

مواد مباشرة، 8000 أجور مباشرة، 8000 تكاليف صناعية

غير مباشرة تقديرية.

2. خلال شهر مارس بدأ التشغيل على الأمر الإنتاجي رقم

. 777

3. بلغت التكاليف المباشرة للأوامر خلال شهر مارس كما يلي:

بيان	أمر رقم 666	أمر رقم 777
مواد مباشرة	4000	12000
أجور مباشرة	6000	18000

4. يبلغ معدل التحميل الفعلي للتكاليف الصناعية غير المباشرة لشهر فبراير 125% من الأجور المباشرة.

5. معدل التحميل التقديري لشهر مارس 150% من الأجور المباشرة.

6. بلغت التكاليف الصناعية غير المباشرة الفعلية خلال شهر مارس 10000 مواد غير مباشرة، 5000 أجور غير مباشرة، 4000 إهلاكات صناعية، 3000 قوى محرك، 2000 مصروفات صناعية غير مباشرة أخرى.

7. الأمر رقم 666 تم بيعه بمبلغ 50000 جنيه أما الأمر رقم 777 ما زال تحت التشغيل في نهاية الشهر.

المطلوب:

تصوير بطاقة تكاليف الأوامر وتسوية فروق التحميل.

الحل:

1. بطاقة تكاليف الأوامر

بيان	أمر رقم 666	أمر رقم 777
رصيد أول المدة		
مواد مباشرة	6000	
أجور مباشرة	8000	
تكاليف غير مباشرة تقديرية	8000	
تكاليف تقديرية	22000	
تكاليف الشهر		
مواد مباشرة	4000	12000

18000	6000	أجور مباشرة
17000	9000	تكاليف غير مباشرة تقديرية
57000	43000	تكاليف تقديرية
9000	-	فرق التحميل
48000	رصيد	

2. فرق التحميل = تكاليف غير مباشرة تقديرية - تكاليف غير مباشرة فعلية

$$12000 = 24000 - 36000 =$$

ويحل إلي

فرق طاقة	فرق تشغيل
(صفر - صفر) × صفر	فرق التشغيل = 12000 - صفر =
+ 12000 = صفر	يوزع على الأوامر بنسبة الأجور المباشرة
	أمر رقم 666 = $18000 \times 12000 \div$ 3000 = 24000
	أمر رقم 777 = $18000 \times 12000 \div$ 9000 = 24000

ح/ أ. خ للأمر رقم 666

إيرادات المبيعات = 50000

- تكلفة المبيعات (3000 - 43000) = 40000

مجمّل الربح = 10000

مثال (3)

تتبع أحد المصانع نظام تكاليف الأوامر الإنتاجية وقد استخرجت البيانات التالية من دفاتر المصنع.

1. أوامر إنتاجية تحت التشغيل في أول يناير 1984م.

أمر إنتاج رقم 101.

- تكاليف مباشرة 20000 ، تكاليف غير مباشرة تقديرية 16000.
2. في خلال شهر يناير بدأ التشغيل في أمر إنتاج رقم 102.
3. بلغت التكاليف المباشرة للأمر رقم 101 و 102 خلال شهر يناير 34000 جنيه ، 40000 جنيه على التوالي.
4. يبلغ معدل التحميل الفعلي للتكاليف غير المباشرة خلال شهر ديسمبر للعام الماضي 60% من التكاليف المباشرة.
5. يبلغ معدل التحميل التقديري للتكاليف غير المباشرة خلال شهر يناير 1984م ما قيمته 50% من التكلفة المباشرة في حين بلغ المعدل الفعلي 80%.
6. الأمر رقم 101 تم وسلم للعميل في آخر يناير بقيمة بيعيه 100000 جنيه أما الأمر رقم 102 فما زال تحت التشغيل.

المطلوب:

تسوية فروق تحميل الأوامر السابقة في آخر يناير 1984م.  
الحل.

بيان	أمر رقم 101	أمر رقم 102
رصيد أول المدة		
تكاليف مباشرة	20000	
تكاليف غير مباشرة تقديرية	16000	
تكاليف تقديرية	36000	
فرق التحميل	4000	
تكاليف فعلية	32000	
تكاليف الشهر		
تكاليف مباشرة	34000	40000
تكاليف غير مباشرة تقديرية	17000	20000
تكاليف تقديرية	83000	60000
+ فرق التحميل		12000

72000	رصيد آخر الفترة
-------	-----------------

حساب أ. خ. للأمر 1 + 1

إيرادات المبيعات = 100000

تكلفة المبيعات =  $(83000 + 34000 \times 30\%) = 93200$

مجمّل الرب = 680

تمرين (1):

مصانع يقوم بالإنتاج وفقا لنظام الأوامر الإنتاجية من خلا مركز إنتاج 1/5 وفيما يلي البيانات التقديرية لهذا المركز عن شهر يناير 1986م.

تكاليف غير مباشرة متغيرة	18000 جنيه
تكاليف غير مباشرة ثابتة	30000 جنيه
الطاقة العادية للمركز	40000 ساعة
الطاقة المتوقعة خلال الشهر	36000 ساعة

وخلال شهر يناير 1986م تم تنفيذ الأمرين س ، ص ، وبلغت تكاليفهما المباشرة والساعات المستنفذة كما يلي:

بيان	أمر (س)	الأمر (ص)
مواد مباشرة	10000	15000 جنيه
أجور مباشرة	5000	8000 جنيه
ساعات فعلية	12000	18000 ساعة

فإذا علمت أن:

1. بلغت التكاليف غير المباشرة الفعلية للمركز 50000 جنيه.
2. تم بيع الأمر رقم (س) بمبلغ 50000 جنيه أما الأمر (ص) فما زال تحت التشغيل.

المطلوب:

تصوير بطاقة تكاليف كل أمر إنتاجي مع بيان كيفية التصرف في فروق التحميل.

تمرين (2):

في أول أغسطس 1988م بدأت شركة صناعية العمل ثلاثة أوامر إنتاجية وقد استخرجت البيانات التالية من سجلات إدارة التكاليف التي تقوم بتحويل الإنتاج بالتكاليف غير المباشرة مقدما على أساس تقديري.

الطاقة الإنتاجية العادية معبرا عنها بعدد ساعات تشغيل الآلات 25000 ساعة.

الطاقة الإنتاجية المتوقعة معبرا عنها بعدد ساعات تشغيل الآلات 80%

التكاليف غير المباشرة المتغيرة 28000 جنيهه.  
وفيما يلي بيانات النشاط خلال الشهر المذكور.

رقم الأمر	مواد مباشرة	أجور مباشرة	ساعات التشغيل
111	22000	14000	8000
222	20000	13000	7000
333	42000	15000	6000

فإذا علمت أن:

1. التكاليف غير المباشرة الفعلية بلغت 75000.

2. الأمر رقم 111 تم تنفيذه فقط.

المطلوب:

تصوير بطاقات أوامر الإنتاج الثلاثة بعد تسوية فروق التحميل.

تمرين (3)

تستخدم إحدى الشركات الصناعية نظام تكاليف الأوامر الإنتاجية وكانت الأرصدة في أول أغسطس 1995م كالآتي:  
مواد باقية 50000 جنيهه.

أوامر التشغيل

رقم الأمر	مواد	أجور	مصروفات تقديرية	مجموع
-----------	------	------	--------------------	-------



40000	5000	10000	25000	(1)
23000	2000	6000	14000	(2)

وقد تمت العمليات الآتية خلال شهر أغسطس:

1. بدأ العمل على أمرين جديدين هما (3) و(4).
2. مشتريات المواد ومهمات التشغيل 30000 جنيه.
3. أجور غير مباشرة بلغت 8200 جنيه (تأمينات اجتماعية).
4. المواد المنصرفة من المخازن 28000 جنيه وتحليلها كالاتي:

أمر إنتاج (2) 8000

أمر إنتاج (3) 6000

أمر إنتاج (4) 7000

مهمات التشغيل 7000

5. بلغت الأجور كالاتي:

أمر الإنتاج رقم (1) 20000

أمر الإنتاج رقم (2) 10000

أمر الإنتاج رقم (3) 18000

أمر الإنتاج رقم (4) 22000

أجور الملاحظين والمشرفين 30000

6. الإهلاك والمصروفات الصناعية الأخرى بلغت 8800 جنيه

7. تم إنجاز الأمر رقم (1) وتم بيعه بمبلغ 85000 جنيه

والأمر رقم (3) ما زال بالمخازن.

المطلوب:

تصوير بطاقات الأوامر الإنتاجية.

## نظام تكاليف النقل

يقصد بتكاليف النقل تكافة نقل البضائع وتكافة نقل الزيوت وتكافة نقل الماشية تكافة نقل الركاب سواء عن طريق البحر أو عن طريق البر (السكة الحديد، الحافلات واللوارى) أو بحرا (النقل النهري) أو جوا (الخطوط الجوية) وتعتبر تكاليف النقل من أصعب أنواع التكاليف وأكثر تعقيدا أو في الوقت نفسه أكثرها أهمية في الحياة العملية وذلك لأن تعريفه النقل لا تعد من فراغ وإنما تعتمد على احتساب تكاليف النقل وتجدر الإشارة إلي أن هذا النوع من التكاليف لا تتناوله المؤسسات العلمية العليا بصورة متخصصة في هذا المجال مثل بيت الخبرة الفرنسي وسفرل التابع لسكك حديد فرنسا وبيت الخبرة الكندي.

واستعانت جمهورية مصر العربية ببيت الخبرة الكندي في وضع نظام تكاليف أجور النقل بالسكك الحديد المصرية وتدريب الكوادر المؤهلة على هذا النظام كما استعان السودان ببيت الخبرة الفرنسي سوفريل عام 1972م في وضع نظام تكاليف أجور النقل بهيئة السكة حديد وتدريب وتأهيل الكوادر على هذا النظام ، وفي عام 1992م استعان ببيت الخبرة الكندي حيث تم استجلاب خبير كندي لترقية نظام تكاليف أجور النقل ضمن برنامج إعادة تأهيل هيئة السكة حديد المقترح من قبل البنك الدولي ونسبة لأن نظام تكاليف أجور النقل بالسكك الحديدية تحتاج إلي بيانات إحصائية متعددة ومتنوعة ونسبة لصعوبة وتعقيد هذا المجال سوف تقتصر الدراسة على النقل بواسطة السيارات على أن يتم الحصول على المعلومات من دفتر حركة السيارة الذي يمسكه السائق مع مراقبة أحد المسؤولين لحساب الآتي:

1. التكلفة الثابتة لتشغيل السيارة.

2. التكلفة المتغيرة لتشغيل السيارة.

3. تكلفة نقل الطن/ كم أو الراكب/ كم.

كما تعد أوامر عمل الصيانة والتصليح تحدد بها الأعمال المتميزة فعلا وتكلفتها من مواد وعمل ومصروفات، ونصيب من المصروفات غير المباشر هذا بالإضافة إلي أعداد استمارة أو سجل للإطارات البطاريات يبين فيه حجمها أو قوتها وتاريخ بدء الاستعمال وسجل آخر لمصروفات الوقود والزيوت والشحوم يسجل فيه عدد اللترات أو الجالونات التي تجهز السيارة من وقود وزيوت وعدد الكيلومترات المقطوعة للتر أو الجالون الواحد.

وهناك ثلاثة أنواع رئيسية للتكاليف تتمثل في الآتي:

(1) تكلفة التشغيل:

وهي تمثل التكلفة التي تتحقق نتيجة استخدام السيارة من وقود وزيوت وتشحيم وأجرة السائق المساعدين وأي مصاريف تشغيل أخرى لازمة لمسير العربة.

(2) تكلفة الصيانة والتصليح:

وتشمل أجور التصليح وقيمة الأدوات المستهلكة وجزء من مصروفات الجراج وكذلك تكلفة الإطارات البطاريات وتكلفة تعديل والبوهيات وتكلفة إيجار سيارة أخرى (في حالة ما إذا كانت سيارة المنشأة معطلة)

### (3) التكلفة الثابتة:

وهي التكلفة التي تصب سواء استخدمت السيارة أو لم تستخدم وهي تتضمن الاستهلاك والتأمين والرسوم السنوية وأجور السائق والمساعدين والمصاريف الإدارية التمويلية.

تجمع كافة التكاليف السابقة من المستندات الأولية في بطاقة خاصة تعد لهذا الغرض وتسمى بطاقة ملخص التكاليف وتكون عادة خاصة بفترة زمنية معينة مثلا اسبوع أو شهر أو ربع سنة ومقارنة التكاليف المتجمعة في البطاقة بين فترة وأخرى أو بين سيارة وأخرى من السيارات المتشابهة والمتماثلة يعتبر أسلوب للرقابة والسيطرة على التكلفة.

وتأخذ بطاقة ملخص التكاليف الشكل التالي:

بطاقة ملخص التكاليف:

رقم السيارة.....الفترة من ..... إلي .....

رقم الشاشي:.....

التكلفة الثابتة		تكلفة الصيانة		تكلفة التشغيل	
.....	التأمين	.....	أجور وتصليح	.....	ولود
.....	الاستهلاك	.....	قيمة المواد	.....	زيوت
.....	الرسوم السنوية	.....	مصروفات أخرى	.....	شحوم
.....	أجر السائق الثابت	.....	مصروفات الجراج	.....	أجر السائق
.....	أجر المساعد الثابت	.....	الإطارات	.....	أجر المساعد
.....	المصروفات الإدارية	.....	البطاريات	.....	مصروفات أخرى

.....	المصرفات التمويلية				
.....	المجموع	.....	المجموع	.....	المجموع
.....		عدد الأيام	.....		جملة التكلفة

		العمل الفعلي			التشغيل
	عدد أيام العطلات	عدد الأيام	.....		الصيانة
		جملة الأيام خلال الفترة			جملة التكلفة
		عدد ساعات العمل			
		عدد الكراسي			
		عدد الرحلات			

مثال:

لدى أحمد سيارة ؟؟؟؟؟ صغيرة (لوري) يقوم بنقل الطوب من كمائن الدامر عطبرة والبيانات التالية هي ملخص أعمال خلال شهر ديسمبر الماضي:

1. عدد أيام العمل الفعلي 26 يوم.
2. عدد ساعات العمل 200 ساعة.
3. عدد الكيلومترات المقطوعة 2000 كيلومتر.
4. عدد الرحلات المنجزة 20 رحلة.
5. تكلفة التشغيل 800 جنيه.
6. تكلفة الصيانة 400 جنيه.
7. تكلفة ثابتة 1800 جنيه

المطلوب:

حساب تكلفة نقل الطن/ كم خلال الفترة.

تكلفة نقل الطن كيلو متر = مجموع التكلفة خلال الفترة

إجمالي الطن كيلو متر المنقول

= مجموع التكلفة خلال الفترة

المسافة × إجمالي تكلفة اليوم العادي

$$\frac{1800 - 1800 + 800}{(30 \div 3000) 86000} =$$

$$0,015 \text{ جنيه} = \frac{3000}{200000} = \frac{3000}{100 \times 2000} =$$

مثال (2)

لدى إحدى المنشآت سيارات لنقل عمالها البالغ عددهم 3400 عامل من وإلى محل سكنهم وتتكون هذه السيارات من 20 سيارة ذات 20 مقعد و60 سيارة ذات 50 مقعد. وفيما يلي بيانات التكاليف والمعلومات الأخرى الخاصة بتشغيل هذه السيارات خلال شهر سبتمبر الماضي.

1. بيانات التكاليف:

16000 جنيه	- وقود وزيوت
24000 جنيه	- غسيل وتشحيم
5000 جنيه	- صيانة وتصليح
12500 جنيه	- استهلاك إطارات
20000 جنيه	- الاستهلاك
186000 جنيه	- مصروفات غير مباشرة أخرى
5500 جنيه	- مصروفات إدارية
12000 جنيه	- أجور السائقين

2. أن عدد أيام العمل الفعلية خلال الفترة 24 يوم.

3. كانت الخطوط التي تعمل عليها السيارات والركاب موزعين عليها كالتالي:

الخط	طول الخط	السيارات الصغيرة	السيارات الكبيرة
(أ)	40 كلم	100	700
(ب)	60 كلم	30	400
(ج)	80	150	960
(د)	100 كم	50	360
(هـ)	120	70	580

4. تقسم تكاليف الصيانة والتصليح إلى تكاليف متغيرة ثابتة بنسبة 2: 3.

5. توزع التكاليف المتغيرة بين السيارات الصغيرة والسيارات الكبيرة بنسبة 4: 1.

6. توزع التكاليف الثابتة بين السيارات الصغيرة والسيارات الكبيرة بنسبة 1: 5.

المطلوب:

1. حساب معدل تكلفة نقل العامل في الشهر.
2. حساب معدل نقل العامل في اليوم.
3. حساب معدل تكلفة نقل العامل في يوم العمل الفعلي.
4. حساب معدل تكلفة نقل الراكب/ كم.

الحل:

أولاً: أعداد كيلومترات الركاب:

الخط	كيلو مترات الركاب السيارات الصغيرة	كيلو مترات للسيارة الكبيرة
(أ)	$8000 = 600 \times 2 \times 40$	$56000 = 700 \times 2 \times 40$
(ب)	$3600 = 30 \times 2 \times 60$	$48000 = 400 \times 2 \times 60$

$153600 = 960 \times 2 \times 80$	$24000 = 150 \times 2 \times 80$	(ج)
$72000 = 360 \times 2 \times 100$	$1000 = 50 \times 2 \div 100$	(د)
$139200 = 580 \times 2 \times 120$	$168000 = 70 \times 2 \times 120$	(هـ)
الكبيرة 468800	62400	إجمالي كيلو مترات السيارات الصغيرة



بيان	إجمالي	السيارات الصغيرة	السيارات الكبيرة	
زيوت	16000			
غسيل وشحوم	1200			
استهلاك الجراج	3000	4080	16320	بنسبة 1 : 4
صيانة وتصليح				
استهلاك إطارات	1250			
مصروفات غير مباشرة	18600	29930	149670	بنسبة 1 : 5
استهلاك	20000			
أجور السائقين	120000			
مصاريف إدارية	500			
التكلفة الكلية		34010	16990	

1- حساب معدل تكلفة نقل العامل في الشهر .

$$(أ) \text{ معدل تكلفة نقل العامل الشهرية} = 3400 \div 200000 = 58820$$

(ب) معدل تكلفة نقل العامل الشهرية

$$= 400 \div 34010 = 85030$$

(ج) معدل تكلفة نقل العامل الشهرية للسيارة الكبيرة:

$$= 3000 \div 165960 = 55330$$

2. حساب معدل تكلفة نقل العمل في اليوم:

(أ) معدل تكلفة العامل في اليوم :

$$1960 = 30 \div 58820 =$$

(ب) معدل تكلفة نقل العامل في اليوم للسيارة الصغيرة

$$2.83 = 30 \div 85030 =$$

(ج) معدل تكلفة نقل العامل في اليوم للسيارة الكبيرة:

$$2.450 = 30 \div 55330 =$$

3. حساب معدل تكلفة نقل العامل في يوم العمل الفعلي:

(أ) معدل نقل العامل في ليوم العمل الفعلي =  $245 = 24 \div 58820 =$

(ب) معدل تكلفة نقل العامل في يوم العمل الفعلي للسيارة الصغيرة =

$$3540 = 24 \div 85030$$

(ج) معدل تكلفة نقل العامل في يوم العمل للسيارة الكبيرة:

$$.2310 = 24 \div 55330$$

4. حساب معدل تكلفة نقل الراكب / كم

(أ) معدل تكلفة نقل الراكب / كم

$$0,377 = (468800 + 62400) \div 200000 =$$

(ب) معدل تكلفة نقل الراكب / كم للسيارة الصغيرة =

$$.0,545 = 62400 \div 34010$$

(ج) معدل تكلفة نقل الراكب / كلم للسيارة الكبيرة =

$$.0,354 = 468800 \div 165990$$

أسئلة وتدريبات:

(1) مصنع الأمل يقوم بالإنتاج وفقا لنظام الأوامر الإنتاجية من خلال مركز إنتاج 1/5 وفيما يلي البيانات التقديرية لهذا المركز عن شهر يناير 1986م، تكاليف غير مباشرة متغيرة 18000 جنيه، وتكاليف غير مباشرة ثابتة 30000 جنيه، والطاقة العادية للمركز 40000 ساعة والطاقة المتوقعة خلال الشهر 36000 ساعة وخلال شهر يناير 1986م تم تنفيذ الأمرين الإنتاجيين م1، و م2، وبلغت تكاليفها المباشرة والساعات المستنفذة كما يلي:

بيان	م1	م2
مواد مباشرة	10000	15000
أجور مباشرة	5000	8000
ساعات فعلية	12000	18000 ساعة

فإذا علمت أن:

1. بلغت التكاليف غير المباشرة الفعلية للمركز المذكور 50000 جنيه.
  2. تم بيع الأمر رقم م1 بمبلغ 50000 أما الأمر التالي ما زال تحت التشغيل.
- المطلوب:

تصوير بطاقة تكاليف كل أمر إنتاجي مع بيان كيفية التصرف في فروق التحميل.

(2) في أول أغسطس 1988م بدأت إحدى الشركات العمل على ثلاثة أوامر إنتاجية وقد استخرجت البيانات التالية من سجلات إدارة التكاليف، الطاقة الإنتاجية المتوقعة 20000 ساعة، الطاقة الإنتاجية العادية 25000 ساعة، التكاليف غير المباشرة المتغيرة التقديرية 28000 جنيه والتكاليف الثابتة الشهرية 50000 جنيه. وفيما يلي بيانات النشاط الفعلي خلال الشهر المذكور:

رقم الأمر	مواد مباشرة	أجور مباشرة	ساعات التشغيل
111	22000 جنيه	14000 جنيه	8000 ساعة

---

---

7000 ساعة	13000 جنيه	20000 جنيه	222
6000 ساعة	15000 جنيه	24000 جنيه	333

فإذا علمت أن:

1. بلغت التكاليف غير المباشرة الفعلية 75000 جنيه.

2. تم تنفيذ الأمر رقم (111) فقط.

المطلوب:

تصوير بطاقات أوامر الإنتاج الثلاثة بعد تسوية فروق التحميل.

---

---

## الوحدة الثالثة

### نظام تكاليف المقاولات والعقود الفرعية

الهدف:

تهدف هذه الدراسة بتعريف الطالب بنظام تكاليف المقاولات أي العقود طويلة الأجل وأيضا إلمامه بالتنظيم المحاسبي لتكاليف المقاولات وكيفية حساب تكلفة العقود طويلة الأجل أو المقاولات وأيضا العقود الفرعية وشهادات الأعمال التامة المعتمدة التي يصدرها المهندس المسئول.

---

---

عناصر الوحدة:

1. مقدمة.
2. التنظيم المحاسبي وتكاليف المقاولات.
3. تحديد تكلفة العقود أو المقاولات.
4. العقود الفرعية.
5. شهادات الأعمال المعتمدة.

## نظام تكاليف المقاولات أو العقود الفرعية

مقدمة:

تعتبر تكاليف المقاولات من فروع التكاليف الإنتاجية وهي تتميز بالبساطة وعدم التعقيد لأن معظم المصروفات فيها تعتبر مباشرة ترحل قيمتها إلى حساب المقاولات مباشرة ، تتميز صناعة المقاولات بالخصائص التالية:

1. طول فترة تنفيذ المقاولات أو العقد والتي قد تمتد لعدد من السنوات (أكثر من فترة مالية).

2. التأمينات المدفوعة من المقاول لصاحب العمل كضمان تنفيذ المقاولات والتي قد تكون مبلغ معين أو نسبة مئوية من مجموع مبلغ المقاولات تدفع على شكل كفالة مصرفية أو نقداً أو بشيكات وتثبت في دفتر المقاول بالقيود الآتية من حـ / التأمينات إلى حـ / أو الخزينة.

3. أماكن تنفيذ المقاولات: وقد تكون في مواقع خارج المنشأة مما يتطلب ضرورة وجود نظام محاسبي سليم وذلك لتحقيق الرقابة الفعالة على عناصر التكلفة ويطبق ذلك على مقاولات البناء والإنشاءات والمقاولات الهندسية والمدنية والكهربائية.

4. تقوم المنشأة بتنفيذ المقاولات بإمكانياتها الخاصة وتستعين بمقاولين مساعدين للقيام بالأعمال التخصصية.

5. طريقة التسديد: حيث يحق للمقاول أن يحصل من صاحب العمل من وقت لآخر مبالغ على حساب المقاوله حسب قيمة العمل المعتمد الذي تم إنجازه وينظم العقد طريقة سداد استحقاق المقاول على حسب العمل المنجز في شكل سلفية من صاحب العمل تتناسب مع كمية العمل وفقا للأسعار والمواصفات المتفق عليها، وتحسب السلفية بموجب شهادة معتمدة على أن تحجز بنسبة مئوية كضمان لما يظهر في المستقبل من عيوب وأخطاء.

6. فترة الصيانة: حيث يحدد العقد فترة معينة (سنة مثلا من تاريخ تسليم العمل كاملا يكون المقاول خلالها مسئولاً عن صيانة الإنشاءات موضوع المقاوله).

#### (1) التنظيم المحاسبي لتكاليف المقاولات:

دفتر أستاذ المقاولات أو القيود حيث يخصص صفحة لكل مقاول على حده ويرحل لحساب المقاوله جميع بنود التكاليف وهذا الدفتر يصمم بطريقة تحليلية تمكن مد الإدارة بكافة البيانات التي تحتاجها (مواد - أجور - مصروفات)

وقد تكون هناك سجلات مستغلة المواد الأولية والأجور والعقود الفرعية لأحكام الرقابة والسيطرة عليها.

#### (2) الحسابات الإجمالية:

هناك حساب إجمالي المقاولات والذي يعتبر بمثابة حساب مراقبة وضبط الحسابات المفتوحة في دفتر أستاذ المقاوله ويجب أن يطابق رصيده مجموع أرصدة حسابات المقاوله



---

---

بالإضافة إلى حساب إجمالي المواد وحساب إجمالي الأجور  
وحساب إجمالي المصروفات غير المباشرة.

(3) الدورات المستندية:

يتم تنفيذ القيود المختلفة التي تم التعاقد عليها في  
مواقع عمل مختلفة وذلك بتطبيق أحكام الرقابة على عناصر  
التكاليف مما يستلزم دورات مستندية سليمة خالية من أي ثغرات  
قد تؤدي إلى إسراف أو ضياع أو سوء استعمال.

تحديد تكلفة العقود أو المقاولات:

تتضمن تكلفة المقاولات الآتي:

(1) تكلفة المواد الأولية:

وهي تعتبر من أهم عناصر التكلفة لذا من الضروري فرض رقابة محكمة على استخدامها وقد تشتري المواد لعملية معينة وفي هذه الحالة يجب تحميل تكلفتها لحساب هذه العملية وقد تشتري المواد بقصد التخزين فيتم تسجيلها ببطاقات الأصناف المختلفة وتكون القيود الخاصة بالمواد الأولية كما يلي:

أ. في حالة شراء مواد لعملية معينة يكون القيد

من حـ / المقابلة

إلى حـ الدائنين.

وفي حالة شراء المواد للتخزين تكون القيود كالتالي:

عند الشراء:

من حـ / مراقبة مخازن المواد

إلى حـ / الدائنين.

عند الصرف:

من حـ / المقابلة

إلى حـ / مراقبة مخازن المواد

ب. المواد الأولية المرتجعة من مواقع العمل إلى المخزن تكون القيود

كالتالي:

من حـ / مراقبة مخزن المواد

إلى حـ / المقابلة

ج. المواد المحولة من مقاوله إلى مقاوله أخرى يتم القيد كآآتي:

من حـ/ المقاوله المحول إليها

إلى حـ/ المقاول المحول منها.

د. المواد الأوليه التالفه: وتعالج حسب نوع التلف.

1. المواد التالفه تلف عادي تعتبر مصروفات تحمل بها المقاوله.

2. المواد التالف تلف غير عادي لا تحمل تكلفتها للمقاوله بل ترحل

إلى حساب الأرباح والخسائر.

ه. المواد الأولي الباقية في الموقع في نهاية الفتره الماليه:

تقدر المواد الأوليه في نهاية كل فتره ماليه بموقع

العمل لمعرفة نتيجة العمل في المقاوله خلال الفتره

وما حققته من أرباح أو خسائر ويجري القيد الآتي

بالنسبه للمواد الأوليه الباقية في الموقع في نهاية الفتره

الماليه.

- في نهاية الفتره الماليه الأولي:

من حـ/ مواد أوليه بموقع العمل

إلى حـ / المقاوله.

- في بداية الفتره الماليه الثانيه:

من حـ/ المقاوله

إلى حـ/ مواد أوليه بموقع العمل

(2) تكلفه العمل:

تعتبر أجور العاملين بصرف النظر عن طبيعه ونوع

عملهم تكلفه مباشره لذلك تجب الرقابه والسيطره على ساعات

العمل الفعليه والإضافيه المستغرقة فعلا في المقاوله أما العمال

الذين تقتضي طبيعة عملهم الانتقال من مقاوله إلى أخرى فتخصص لهم بطاقة تسجل بها رقم المقاوله وعدد ساعات العمل التي استنفذها كل عامل في المقاوله ويجرى القيد لتحميل تكافه العمل على المقاولات على النحو الآتي:

من حـ/ المقاوله.

إلى حـ/ مراقبة الأجور.

(3) تكلفه استخدام الآلات والمعدات والأدوات والسيارات:

تستخدم المنشآت العامه في صناعة المقاولات العديد من المعدات والآلات والأدوات والسيارات حسب طبيعة العمل في المقاولات لذا فإن تكاليف تشغيل وصيانة وإصلاح واستهلاك هذه الآلات والمعدات والسيارات تعتبر تكلفه فهناك طريقتين لاحتسابه.

أ - طريقة إعادة التقدير: وقد تستخدم هذه الطريقة في المقاولات التي يتطلب تنفيذها استخدام هذه المعدات في مواقع العمل لفترة طويلة ويتم قيد الاستهلاك كآتي:

من حـ/ المقاوله

إلى حـ/ مخصص الاستهلاك.

ب - طريقة مدل استهلاك الساعه: وتتبع في حالة استخدام الآلات والمعدات في مواقع العمل لفترات محددة وفي هذه الحالة يحسب معدل الاستهلاك في الساعه لكل نوع من المعدات وتحمل كل مقاوله بنصيبها من تكلفه التشغيل الآلي وذلك بضرب المعدل × عدد ساعات التشغيل.

أما بالنسبة لمصروفات التشغيل فيتم حصر جميع التكاليف المتعلقة بتشغيل الآلات والمعدات والسيارات كالموقوف والزيوت وأجور العمال وتحمل هذه المصروفات مباشرة على المقاوله بالقيد الآتي:

من حـ/ المقاوله

إلي حـ/ مصروفات التشغيل.

(4) المصروفات غير المباشرة:

وتشمل كافة المصروفات الإدارية والتمويلية والتسويقية وتكاليف أقسام الصيانة المركزية والمخازن الرئيسية وأي مصروفات أخرى تصرف على المنشأة لا يمكن تحميلها على مقاوله معينة بشكل مباشر. وهذا المصروفات غير المباشرة قد يكون تقديرية أو قد تكون فعلية وتحمل لحساب المقاولات وفقا لأعدل اسس التوزيع حسب نسب المنفعة التي استفادتها كل مقاوله أو بنسب الخدمة التي قدمت لكل مقاوله وعموما يمكن تحميل المقاولات بنصيبها من المصروفات غير المباشرة بإحدى الطرق الآتية:

أ. طريقة معدل ساعة التشغيل سواء للعمال أو للآلات.

ب. بنسبة مئوية من إجمالي تكلفة المقاولات.

العقود الفرعية:

إن تنفيذ المقاولات يتطلب عادة إجراء عمليات فرعية مختلفة يتعين على المنشأة القيام بها وإتمامها في الوقت المناسب حتى يكن تسليم العمل في الموعد المحدد وبالشكل المتفق عليه. ولذلك تلجأ المنشأة إلي الاتفاق مع منشأة أو منشآت أخرى على تنفيذ العمليات التي ترى من المنشأة أو المقاوله الأصلي مع

غيره من المقاولين بالقيود الفرعية أو القيود من الباطن،  
وتعتبر قيمة العقود مصروفات مباشرة تحمل على حساب  
المقولة الرئيسية حيث يجعل مدينا بها.

شهادات الأعمال المعتمدة أو مستخلص الأعمال التامة المعتمدة:

لما كان تنفيذ المقولة يستغرق عادة وقتا فقد جرت العادة على  
أن يسدد صاحب العمل قيمة الأجزاء المنفذة من المقولة  
المتعاقد عليها حتى يتمكن المقاول المنفذ من إتمام المقولة في  
الميعاد المحدد.

لذلك كل ما تم إنجاز جزء من العمل يقاس ذلك الجزء  
ويفحص فنيا بواسطة مهندس ممثل اصحاب العمل وتدون  
نتيجة الفحص في شهادات تتضمن تفاصيل الأعمال التي تم  
إنجازها ومطابقتها بالشروط والمواصفات المتفق عليها  
وتحسب القيمة التعاقدية للأجزاء التامة المعتمدة وتسعر  
الكميات المنجزة بالأسعار المتفق لها في العقد ويدفع صاحب  
العمل نسبة مئوية من الأعمال المعتمدة وفق شروط العقد  
المتبقي يمثل مبلغا محجوزا لديه كأمانة لضمان ما قد يحدث  
مستقبلا من أخطاء في التنفيذ ويكون القيد المحاسبي كالاتي:

من حـ / صاحب العمل

إلى حـ / المقولة

وعند الدفع يجعل صاحب العمل دائنا بالمبالغ المدفوعة وحساب

البنك والخزينة مدينا ويكون القيد :

من حـ / البنك والخزينة.

إلى حـ / صاحب العمل.

مثال (1)

قامت إحدى الشركات للمقاولات والآلات بدراسة التكاليف المعيارية اللازمة لتنفيذ بناء عمارة تجارية بهدف فئات التعاقد اللازمة لها وذلك الدخول في العطاء المعلن بواسطة صاحب العمل وقد كانت المعايير اللازمة لتنفيذ بنود الأعمال كما يلي:

بنود الأعمال	الكميات المعيارية المتوقعة تنفيذها	التكلفة المعيارية المباشرة للوحدة بالدينار	الإجمالي
أولاً: أعمال تمهيدية			
حفر	35000 م <sup>2</sup>	6,4	224,000
ردم	12000 م <sup>2</sup>	10	120000
نقل أتربة للخارج	23000 م <sup>2</sup>	3	66000
تكلفة أعمال إنشائية:			
خرسانة عادية	19000 م <sup>2</sup>	30	50000
خرسانة مساحة	11000 م <sup>2</sup>	50	500000
بناء بالطوب الأحمر	45000	25	1125000
ثالثاً أعمال تشطيبات			
أدوات صحية	1600 وحدة	50	80000
أعمال حديد	200 وحدة	50	80000
أعمال كهرباء	1200 وحدة	20	24000
أعمال نجارة	250	100	25000
أعمال بياض	62000 م <sup>2</sup>	5	31000
طبقات عازلة	4000 م <sup>2</sup>	6	24000

رابعاً: قدرت التكاليف الصناعية الأخرى اللازمة لإعداد المواقع للعمل بمبلغ 50000.

خامساً: قدرت أجور الملاحظين والعمال للموقع بمبلغ 2500 دينار شهريا كما قدرت المدة اللازمة لتنفيذ العملية سنتان.

سادساً: قدرت التكاليف الإدارية غير المباشرة والتي ستحمل على العملية كنصيب من التكاليف الإدارية العامة 36000 دينار سنويا.

سابعاً: تسيير الشركة على احتساب نسبة 20% كفاءة على رأس المال والأرباح تضاف على التكاليف التقديرية للعتاء.

المطلوب:

1. تصوير قائمة التكاليف المعيارية للعتاء.
2. تحديد فئات التعاقد لكل بند من بنود الأعمال.

الحل: أولاً قائمة التكاليف:

التكاليف المباشرة:

224000	حفر
120000	ردم
69000	نقل أتربة
550000	خرسانة مسلحة
570000	خرسانة عادية
1125000	مباني بالطوب الأحمر
80000	أدوات صحية
8000	أعمال حديد
24000	أعمال كهرباء
25000	أعمال نجارة
310000	أعمال بياض



<u>24000</u>	طبقات عازلة
<u>3129000</u>	إجمالي التكاليف المباشرة
	تكاليف أخرى:
50000	تكاليف صناعية أخرى
60000	أجور ملاحظين 24 × 2500
<u>72000</u>	تكاليف إدارية 2 × 6000
<u>182000</u>	إجمالي التكاليف الأخرى غير المباشرة
3311000	إجمالي التكاليف المعيارية التقديرية
<u>662200</u>	الأرباح المعيارية 20% × 3311000
<u>3973200</u>	القيمة التعاقدية

ثانياً: تحديد فئات التعاقد:

$$\text{التكاليف الأخرى والأرباح} = 182000 + 622200 = 844200 \text{ دينار}$$

$$\text{نسبة التكاليف الأخرى والأرباح إلى التكاليف المباشرة} = \frac{3129000}{844200} \times 100 = 26,98\%$$

فئة التعاقد	القيمة التعاقدية	تكاليف أخرى الأرباح	التكلفة المباشرة	الكميات المعيارية	بند الأعمال
8.13	284435	60435	224000	35000	حفر
12.70	152376	32376	120000	12000	ردم
3.81	87616	18616	60000	23000	نقل أتربة
3809	723786	135786	270000	19000	خرسانة عادية
3175	1428544	303577	1125000	45000	مباني بالطوب الأحمر
6349	101584	21584	80000	1600	أدوات صحية
5079	10158	21258	8000	200	أعمال حديد
25396	30475	6475	24000	1200	أعمال كهرباء
12698	31745	6745	25000	250	أعمال نجارة
6349	393638	83638	310000	62000	أعمال بياض
7619	3047	6475	24000	4000	طبقات عازلة

مثال (2)

حصلت إحدى شركات المقاولات على مقاوله بقيمة تعاقدية قدرها مليون جنيه وذلك في أول يناير 87 على أن تسلم في أول أكتوبر 1988م وقد تمت العملية وسلمت في آخر ديسمبر 1988م.

فيما يلي البيانات الخاصة بهذه المقابلة خلال عامي 1987 ، 1988 م.

بيان	1987	1988
خدمات مرسلة للعملية	160000	70000
خدمات مشتراه للعملية	40000	60000
أجور ومواهي مدفوعة	70000	65000
فوائد بنوك	3000	3000
تكاليف نقل إلي الموقع مدفوعا	25000	12000
مصرفات إدارية بالموقع	15000	12000
القيمة الدفترية للألات في أول الفترة	240000	140000
القيمة الدفترية للعدد والأدوات أول الفترة	80000	40000
القيمة الدفترية للعدد والأدوات آخر الفترة	60000	30000
خدمات باقية بالموقع آخر الفترة	25000	35000
غرامات وفوائد تأخير	-	6000
تكاليف مقاولي الباطن	36000	27000
شهادات المهندس	600000	باقي العقد

فإذا علمت أن:

1. المهندس لم يعتمد أعمال تكلفتها 40000 جنية عام 1987م حيث اعتمدت هذه الأعمال في عام 1988م.
2. تقوم الشركة بدفع 90% من قيمة شهادات المهندس خلال فترة التشغيل.
3. تكاليف مقاولي الباطن تعادل 90% من قيمة الأعمال التامة والمعتمدة.
4. هناك أجور مدفوعة مقدما قدرها 60000 جنية مصاريف نقل إلي الموقع مستحقة قدرها : 3000 جنية في عام 1987م.

5. تستهلك الآلات بمعدل 20% سنويا مع العلم أن هذه الآلات قد استخدمت في العملية 8. شهور في عام 1987 و 9 شهور في عام 1988م.

6. السنة المالية لشركة المقاولات تنتهي في 12/31 من كل سنة.

المطلوب:

تصوير بطاقات تكليف العملية عن كل سنة مالية وحساب الربح الواجب ترحيله إلي حساب الأرباح والخسائر في نهاية كل سنة مالية (مع حجز 5% من الأرباح النهائية في آخر عام 1988م، كمخصص لفترة الضمان.

الحل:

قائمة تكاليف للعام 1987م

160000	خدمات مرسلة للعملية
<u>40000</u>	+ خدمات مشتراه
200000	الإجمالية
<u>25000</u>	- خدمات باقية آخر الفترة
175000	تكلفة الخامات
64000	الأجور (6000-70000)
3000	فوائد بنوك
8000	تكلفة نقل بالموقع (3000+25000)
0000	مصاريف نقل الآلات
8000	مصاريف إدارية
32000	إهلاك الآلات $(12 \div 8 \times 20\% \times 240000)$
20000	إهلاك العدد (60000 - 80000)
<u>40000</u>	تكلفة مقاولي الباطن $(90 \div 100) \times 36000$
440000	إجمالي التكاليف في عام 1987

40000	تكلفة أعمال غير معتمد
400000	تكلفة الأعمال التامة المعتمدة
	ح/ أ. خ لسنة 1987م:
600000	القيمة التعاقدية للأعمال التامة المعتمدة
<u>400000</u>	تكلفة الأعمال التامة المعتمدة
<u>200000</u>	ربح العملية
<u>80000</u>	احتياطي عمليات التنفيذ (40%)
120000	الباقي
<u>12000</u>	احتياطي ضمان (10%)
<u>108000</u>	ما يرحد لحساب الأرباح والخسائر

قائمة تكاليف لسنة 1988م:

25000	مواد باقية أو الفترة
70000	خدمات مرسله للعملية
<u>60000</u>	خدمات مشتراه
<u>155000</u>	إجمالي الخدمات
35000	خدمات باقية آخر الفترة
120000	تكلفة الخامات
71000	أجور 65000 + 6000
3000	فوائد بنوك
9000	تكلفة نقل للموقع (12000 - 3000)
25000	مصروفات تشغيل الآلات
21000	إهلاك الآلات $(140000 \times 20\% \times (9 \div 12))$
10000	إهلاك العدد (40000 - 30000)
<u>30000</u>	تكاليف مقاولي الباطن $(27000 \times (100 \div 90))$

301000	إجمالي تكاليف عام 1988
<u>40000</u>	+تكلفة أعمال تامة لم تعتمد في عام 1988م
<u>341000</u>	تكلفة الأعمال التامة المعتمدة في عام 1988م
	ح/ أ. خ لعام 1988م
400000	القيمة التعاقدية للأعمال التالية المعتمدة
<u>341000</u>	تكلفة الأعمال التامة المعتمدة
<u>59000</u>	ربح العملية
12950	احتياطي ضمان $(59000 + 200000) \times 5\%$
46050	الباقى
<u>92000</u>	+احتياطي سابقة (12000+80000)
<u>138000</u>	ما يرحد إلي حساب الأرباح والخسائر

مثال (3):

شركة مقاولات حصلت على مقاوله قيمتها التعاقدية 2 مليون جنيهه وفي نهاية السنة الأولى أتمت الشركة 60% من الأعمال المطلوبة بتكلفة قدرها 720000 جنيهه حصلت على مستخلصات باعتمادها بالكامل في السنة التالية وإن الشركة قد حصلت نقدا 90% من قيمة المستخلصات في كل سنة.

الحل:

السنة الأولى	السنة الثانية
القيمة التعاقدية للأعمال التأسيسية $2000000 \times (10 \div 60) = 1200000$	القيمة التعاقدية للأعمال التامة 800000
تكلفة الأعمال التامة = 720000	تكلفة الأعمال التامة = 800000

ح/ أ. خ للسنة الأولى:

القيمة التعاقدية للأعمال التامة المعتمدة:

$$60000 = \%50 \times 1200000 =$$

تكلفة الأعمال التامة المعتمدة

$$\underline{36000} = \%50 \times 720000 =$$

$$\underline{24000} = \text{ربح العملية}$$

احتياطي عمليات تحت التنفيذ:

$$\underline{144000} = \%60 \times 240000 =$$

$$96000 = \text{الباقى}$$

$$\underline{9600} = \%10 \times 96000 \text{ احتياط ضمان}$$

$$86400 \text{ ما يرحد لحساب أ.خ}$$

ح/أ. خ في السنة الثانية

القيمة التعاقدية لأعمال التكلفة المعتمدة

$$1400000 = 60000 + 800000 =$$

تكلفة الأعمال التامة المعتمدة

$$1116000 = 360000 + 800000 =$$

$$240000 \text{ ربح العملي}$$

احتياطي ضمان

$$48000 = \%10 \times (240000 + 240000)$$

$$192000 = \text{الباقى}$$

+ احتياطي سابقة

$$153000 \text{ (9600 + 144000)}$$

$$345000 \text{ ما يرحد لحساب أ.خ}$$

تمارين:

تمرين (1)

قامت إحدى شركات المقاولات بدراسة التكاليف التقديرية اللازمة لتنفيذ أحد العقود بهدف تقدير فئات التعاقد اللازمة لبناء عمارة سكنية وقد كانت التقديرات اللازمة لتنفيذ بنود الأعمال كما يلي:

بنود الأعمال	الكميات المتوقعة تنفيذها	التكلفة المباشرة التقديرية للوحدة	إجمالي التكلفة
(1) أعمال حفر ورم:			
حفر	10000م <sup>2</sup>	500	5000
ردم	2000م <sup>2</sup>	1	2000
نقل أتربة	8000م <sup>2</sup>	125	1000
(2) أعمال إنشائية			
خرسانة	2500	2	10000
مباني	10000م <sup>2</sup>	1.5	15000
(3) أعمال تشطيبات			
أدوات صحية	80 وحدة	50	4000
أعمال نجارة	80 وحدة	100	8000
أعمال بياض	50000م <sup>2</sup>	0.1	5000

4. قدرت التكاليف الصناعية غير المباشرة اللازمة لأعداد الموقع للعمل بمبلغ 15000 جنيه.

5. قدرت مرتبات الملاحظين والمشرفين على تنفيذ العملية بمبلغ 60 جنيه شهريا و قدرت المدة اللازمة لتنفيذ المقولة بحوالي سنة ونصف.



6. قدرت نصيب العملية من المصروفات الإدارية غير المباشرة بحوالي 1420 جنيه في السنة.

7. تقوم الشركة بتحديد القيمة التعاقدية للعقد على أساس إجمالي التكاليف التقديرية للعقد بالإضافة إلي نسبة 20% مقابل فائدة راس المال والأرباح.  
المطلوب:

1. تصوير قائمة التكاليف التقديرية للعطاء.

2. تحديد فئات التعاقد لكل بند من بنود الأعمال.

تمرين (2)

رست عملية على شركة التنمية الوطنية للمقاولات في 28 نوفمبر 79 بمبلغ 300000 جنيه وقد تمت وسلمت في مارس 1981م وفيما يلي البيانات المستخرجة من سجلات التكاليف بالشركة والخاصة بهذه العملية في عامي 79، 1980، 80، 1981م.

بيان	1980/79	1981/80
خدمات مرسلة للموقع	90000	30000
أجور ومواهي	25000	10000
غرامات وتأخيرات	-	2000
فوائد بنك	800	700
مصروفات نقل	3200	1400
تكاليف تشغيل متنوعة	6500	4000
تكاليف إدارية للعملية	2000	1000
القيمة الدفترية للمعدات المرسلة	35000	27000
القيمة الدفترية بعد الاستغناء عنها	27000	18000
خدمات محولة لعملية أخرى	1400	
خدمات باقية بالموقع	8600	
خدمات مرتجعة للمخازن	-	3600

فإذا علمت أن:

1. تكلفة الأعمال التي تمت ولم تشملها شهادة المهندس في 80/6/30م بلغت 4700 جنية.

2. المبالغ المحصلة في سنة 80/79 بلغت 90% من مستخلصات جماتها 180000 ، وأنه في سنة 81/80 تم تحصيل كامل المستحق على أساس مستخلص ختامي قيمته 320000 جنية.

المطلوب:

تصوير قائمة التكاليف في كل من عامي 80/79 ، 81/80 مبينا الربح المحقق في كل منهما مع حجز 5% من الأرباح النهائية في آخر عام 81/80 كمخصص لفترة الضمان.

تمرين (3).

بدأت إحدى شركات المقاولات في تنفيذ إحدى المقاولات التي رست عليها في 82/1/10م وقد أمكن استخراج البيانات التالية المتصلة بهذا العقد من دفاتر الشركة عن السنة المنتهية في 1982/12/31م.

1. كانت القيمة التعااقية للعقد كله 480000 جنية .

2. تعفى شروط الاتفاق بان يقوم صاحب العمل بسداد 80% من العمل للأعمال التامة المعتمدة.

3. كانت بيانات التكاليف المتعلقة بهذه المقاولاة خلال السنة المنتهية في 12/31 كما يلي:

1. تكلفة الآلات التي استخدمت في موقع المقاولاة لمدة 3 شهور 120000 جنية.

2. تكلفة مواد خام مرسله إلي موقع المقاولاة 22000 جنية

3. تكلفة أدوات ومهمات استخدمت في موقع المقاولاة لمدة ستة شهور 20000.

4. الأجر المدفوع خلال الفترة للعمال 86000 جنيه والمستحقة لهم في 12/31 ، 4000.
5. تكلفة مقاولات من الباطن 10000.
6. المصروفات الإدارية الخاصة بموقع العمل 20000 جنيه.
7. نصيب المقولة من المصروفات غير المباشرة للشركة 4000 جنيه.
8. مصروفات متنوعة أخرى 8000 جنيه.
4. تبين في نهاية الفترة المنتهية في 1982/12/31م كما يلي:
- أ. بلغت المواد الباقية بموقع العمل بمبلغ 10000 جنيه.
- ب. بلغت الفترة الإنتاجية للأدوات والمهمات بعد استخدامها 60% من قدرتها الأصلية.
- ج. تستهلك الآلات الثقيلة بمعدل 10% سنويا.
5. اعتمد مندوب صاحب العمل 12/31 /70% من الأعمال حتى ذلك التاريخ كما بلغ المحصل من صاحب العمل عن الأعمال التامة المعتمدة حتى 82/12/31م ما قيمته 160000 جنيه.

المطلوب:

1. تصوير قائمة تكاليف المقولة عن الفترة المنتهية في 82/12/31م.
2. استخراج الأرباح الصناعية من المقولة المذكورة بعد حجز المخصصات.

تمرين:

في 1993/12/31م استخرجت البيانات التالية من سجلات شركة النصر وهي احدي شركات المقاولات عن المقاولين رقم (1) ورقم (2) والتي بدأ العمل بها خلال الفترة وتم إنجازها.

بيان	مقولة (1)	مقولة (2)
مواد أولية مشتراه	35000	80000
مواد أولية مصروفة من المخازن	1500	10000

30000	6500	مواد أولية مستوردة
2000	500	مواد أولية في موقع العمل في 12/31
65000	42000	أجور مباشرة مدفوعة
1000	1000	أجور مستحقة في 12/31
4000	2500	مصرفات مباشرة مدفوعة
2000	1000	مصرفات مباشرة مستحقة
28000	12000	آلات وعدد وأدوات مرسلة للموقع
5000	8000	آلات وعدد وأدوات معادة
32000	22000	المستحق للمقاولين
360000	162000	المقبوض على حساب العمل يمثل 90% من قيمة العقد

المطلوب:

تصوير حساب المقاولات الخاصة بالمقاولين (1) و(2) وحسابات الأستاذ الأخرى إذا علمت أن المصروفات غير المباشرة للشركة كانت 36000 جنيه.

أسئلة وتدريبات:

(1) بدأت شركة الأخلاص في تنفيذ أحد العقود (المقاولات) التي رست عليها في 82/1/1 وقد أمكن استخراج البيانات التالية المتعلقة بهذا العقد من دفاتر الشركة عن السنة المنتهية في 1982/12/31م.

1. كانت القيمة التعاقدية للعقد كله 480000 جنيه.

2. تقضي شروط الاتفاق بأن يقوم صاحب العمل بسداد 80% من القيمة التعاقدية للأعمال التامة المعتمدة.

3. كانت بيانات التكاليف المتعلقة بهذه المقاولات خلال السنة المنتهية في 1982/12/31م كما يلي:

- تكلفة آلات ثقيلة استخدمت في موقع المقاولات لمدة 3 شهور 120000 جنيه
- تكلفة أدوات ومهمات استخدمت في موقع المقاولات لمدة 6 شهور 20000
- تكلفة مواد خام مرسلة إلي موقع المقاولات 22000
- الأجور المدفوعة خلال الفترة للعمال 86000
- تكلفة مقاولات من الباطن 10000 جنيه
- المصروفات الإدارية الخاصة بموقع العمل 20000
- نصيب المقاولات من المصروفات غير المباشرة 4000
- مصروفات متنوعة 8000

4. تبين في نهاية الفترة المنتهية في 82/12/31 فيما يلي:

- أ. قدرت المواد الخام المتاحة بموقع العمل بمبلغ 10000 جنيه
- ب. بلغت القدرة الإنتاجية للأدوات والمهمات بعد استخدامها ما يعادل 60% من قدرتها الأصلية.
- ج. تستهلك الآلات الثقيلة بمعد 10% سنويا.

5. اعتمد مندوب صاحب العمل في 1982/12/31م 70% من الأعمال التامة حتى ذلك التاريخ كما بلغ التحصيل من صاحب العمل عن الأعمال التامة المعتمدة حتى 1982/12/31م ما قيمته 160000 جنية.

المطلوب:

1. تصوير قائمة تكاليف العقد (المقولة) عن الفترة المنتهية في 1982/12/31م.

2. استخراج الأرباح الصافية من المقولة المذكورة بعد حجز المخصصات.

(2) شركة مقاولات حصلت على مقولة قيمتها التعاقدية 2 مليون جنية إلي نهاية السنة الأولى اتمت الشركة 60% من الأعمال المطلوبة بتكلفة قدرها 720000 جنية وحصلت على مستخلصات باعتماد 50% من هذه الأعمال وخلال السنة الثانية اتمت الشركة باقي الأعمال وتم تسليم المقولة وبلغت تكاليف العملية خلال السنة الثانية 800000 جنية وحصلت مستحقات بباقي قيمة العملية.

المطلوب:

حساب الربح الواجب ترحيله إلي حساب الأرباح والخسائر في نهاية كل سنة علما بأن الأعمال غير المعتمدة في السنة الأولى قد تم اعتمادها بالكامل في السنة الثانية وأن الشركة قد حصلت نقدا 90% من قيمة المستخلصات في كل سنة.

---

---

المراجع:

1. نظم التكاليف ، د. منير محمد سالم، دار النهضة العربية.
2. طرق التكاليف، د. محمد حمد الجزار، دار النهضة العربية.
3. نظم التكاليف، د. رمضان محمد غنيم، دار النهضة العربية.